Л.И.Исеева

УДК 550.812.14:338

СТРАТЕГИЯ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОГО КОМПЛЕКСА В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ

Рассмотрены результаты научных исследований, выполненных в 2000 г. на экономическом факультете. Научные исследования представлены в диссертациях на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Научные работы являются весьма актуальными и направлены на: совершенствование налогового механизма минерально-сырьевого комплекса (на примере Ленинградской области); экономическую оценку перспектив развития угольной компании (на примере ОАО «Компания «Интауголь»); стратегию развития промышленности строительных материалов (на примере промышленности строительных материалов Ленинградской области»); оценку эффективности производственных инвестиций действующего горно-металлургического предприятия в условиях рыночной экономики (на примере АО «ГМК Печенганикель»); стратегию деятельности предприятия топливно-энергетического комплекса в условиях реформирования цен на энергоносители; оценку экономической эффективности инновационной стратегии нефтяной компании (на примере ОАО «Сургутнефтегаз»); оптимизацию доли газа в топливно-энергетическом балансе региона (на примере Санкт-Петербурга); разработку внутрифирменного ценового механизма оперативного управления хозяйственной деятельностью горного предприятия.

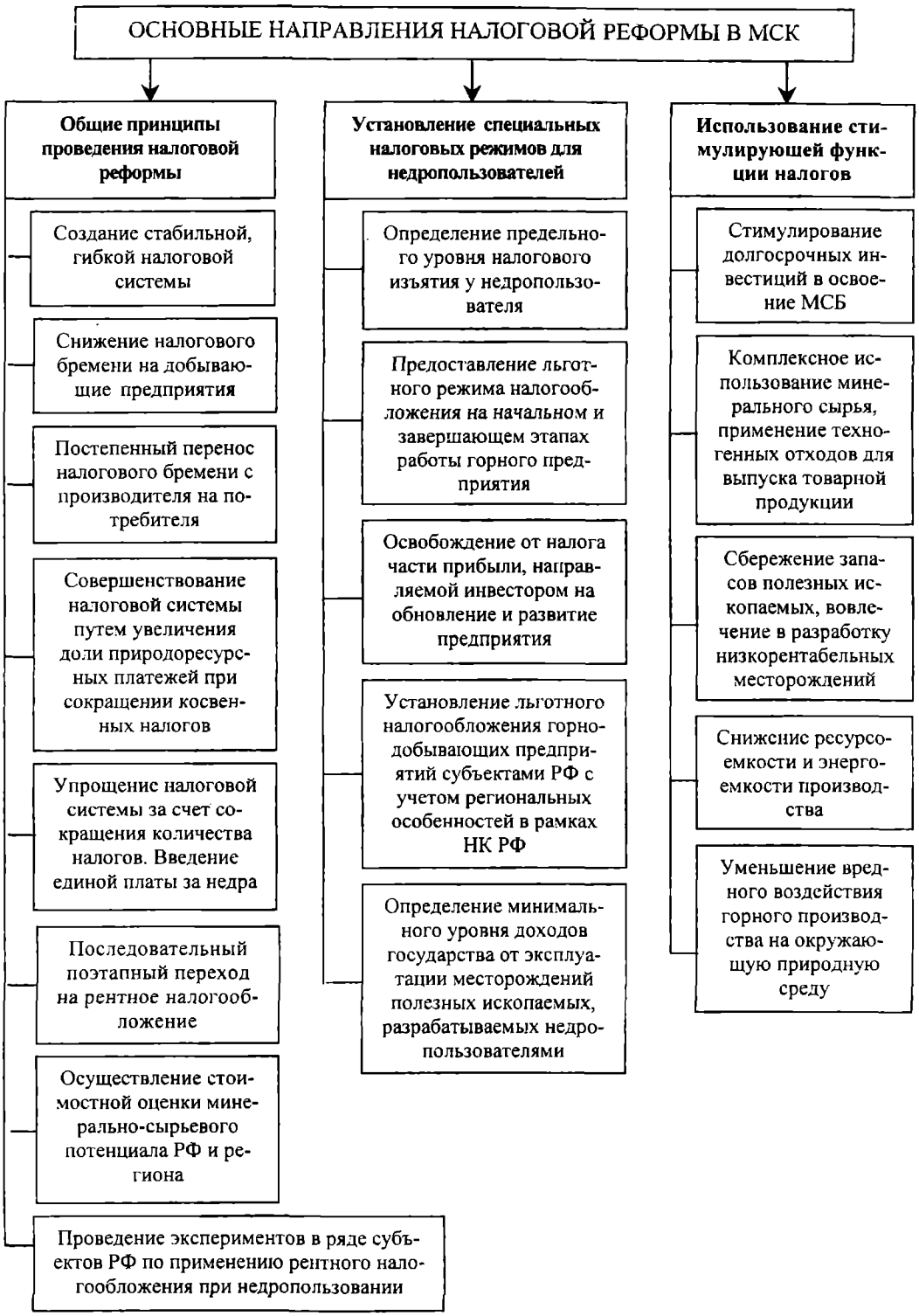
The results of scientific research conducted at the Economics Department in the year 2000 have been taken an account of. Investigations are presented in theses for Candidate Degree in Economics. The works are topical and aim at improving tax policy at mineral and raw-material complex (using Leningrad Oblast as an example); economic evaluation of a coal producer development prospects (OJSC "Intaugol"); development strategy for construction material industry (construction material industry of Leningrad Oblast); efficiency estimation of production investment of an acting mining and smelting enterprise in conditions of market economy (JSV "GMK Pechenganikel"); activity strategy of a fuel and energy complex enterprise in conditions of reformation of prices on energy resources; cost-performance evaluation of investment strategy efficiency of an oil producer (OJSC "Surgutneftegaz"); gas share optimization in a regional fuel and energy balance (Saint-Petersburg); development of an internal company price mechanism for day-to-day management of a mining enterprise.

* * *

Совершенствование налогового механизма минерально-сырьевого комплекса [3].

Налоговая политика является важнейшей составной частью экономической политики государства, одним из основных способов регулирования государством социально-экономической жизни общества. В мировой практике не имеется готовых рецептов построения рациональной системы налогообложения. Действующее в РФ налоговое законодательство нуждается в дальнейшем совершенствовании и, в первую очередь, это относится к природоресурсным налогам, включая платежи за недропользование.

В настоящее время минерально-сырьевой комплекс (МСК) вносит весомый вклад в формирование доходной части бюджета страны, оставаясь основным источником валютных поступлений. Действующая налоговая система в горнодобывающих отраслях не стимулирует развитие горного бизнеса, не реагирует на конъюнктуру рынка, слабо учитывает природные особенности отдельных месторождений, ведет к выборочной отработке запа-



Рекомендации по совершенствованию налогового механизма в МСК

сов, невозвратным потерям минеральных ресурсов.

Целью исследований являлось обоснование главных направлений налоговой реформы и разработка рекомендаций по совершенствованию налогового механизма в отраслях МСК (см. рисунок).

Основные научные и практические выводы и результаты заключаются в следующем:

1. Выявлены недостатки функционирования действующей налоговой системы в отраслях МСК и обоснованы основные направления налоговой реформы при недропользовании.

2. Сформулирована и обоснована концепция налоговой реформы в МСК путем постепенного поэтапного реформирования налоговой системы, последовательного решения долгосрочных, стратегических и краткосрочных задач.

3. Установлена объективная необходимость и экономическая закономерность переноса центра тяжести налогов на природоресурсный блок, включая МСК, и ориентация на рентный принцип налогообложения, по мере создания необходимых условий и проведения подготовительной работы.

4. Разработан комплекс мер по совершенствованию налогового механизма при недропользовании, среди которых рекомендации по установлению для горных предприятий предельных размеров налоговых изъятий и введению единой платы за недра на основе горной ренты.

5. Даны методические рекомендации по совершенствованию налогового и горного законодательства в области платного недропользования, устранения имеющихся противоречий между НК РФ, законом «О недрах», водным законодательством, ГК РФ и в других нормативных документах.

6. Предложены меры по совершенствованию системы налогообложения при разработке месторождений общераспространенных полезных ископаемых и подземных вод на территории Ленинградской области, даны рекомендации исполнительным и законодательным органам власти по совершенствованию налогового и горного регионального законодательства. (см. рисунок).

Все перечисленные мероприятия направлены на повышение экономической эффективности минерально-сырьевой базы, рациональное использование запасов полезных ископаемых, расширение налогооблагаемой базы и увеличение налоговых доходов в бюджеты всех уровней.

Стратегия развития промышленности строительных материалов [8].

Резкое падение объема производства строительных материалов Ленинградской области в связи со снижением спроса привело к тому, что 50 % предприятий отрасли стали убыточными. Снижение спроса на продукцию отрасли произошло вследствие уменьшения в регионе объема промышленного и гражданского строительства и, как результат, падения платежеспособного спроса на строительные материалы и изделия. Основная проблема развития промышленности строительных материалов Ленинградской области – это ограниченные возможности реализации продукции на внутреннем рынке и практически полное отсутствие внешних рынков. Целью исследований являлась разработка стратегии развития промышленности строительных материалов и изделий региона в условиях реформирования экономики страны.

Научная новизна работы заключается в следующем:

1) разработана методика ситуационного анализа и прогноза межотраслевых интеграционных взаимосвязей в промышленности региона (с использованием метода имитационного моделирования), основанных на региональной модели межотраслевого баланса и экономико-математических соотношений типа производственных функций;

2) разработан метод графических региональных моделей потребления продукции промышленности строительных материалов, позволяющий наиболее полно учитывать специфические особенности этой отрасли и влияние транспортного фактора при выборе и обосновании стратегии ее развития;

3) разработаны методические подходы к формированию стратегий развития промышленности строительных материалов по схеме комбинированного инвестирования развития отрасли за счет максимально возможного использования внутриотраслевых резервов и условий инвестиционного обеспечения с учетом соблюдения требований экономической и финансовой устойчивости предприятий отрасли;

4) разработана методика оптимизации стратегии развития промышленности строительных материалов с использованием экономико-математической модели, позволяющей осуществить вариантный анализ и обоснование стратегии развития по объективным критериям, выраженным в количественных показателях.

На основе предложенных методик была разработана стратегия развития промышленности строительных материалов Ленинградской области, предусматривающая стратегические преобразования в форме целевых инвестиционных программ и проектов, реализация которых обеспечит стабилизацию экономического и финансового развития отрасли и переход ее к устойчивому росту:

1) стратегия наступления (развития);

2) стратегия разработки продукции;

3) стратегия диверсификации;

4) стратегия отступления;

5) стратегия глубокого проникновения (повышения конкурентоспособности);

6) стратегия обороны (выживаемости);

7) стратегия развития рынка продукции.

Стратегия деятельности предприятия топливно-энергетического комплекса в условиях реформирования цен на энергоносители [1].

Реализация новой энергетической стратегии России, которая сейчас рассматривается Правительством РФ, реформирование системы ценообразования и налоговой системы позволит сформировать рыночную среду и усилить конкуренцию в сфере производства и реализации первичных энергоносителей.

Для предприятий базовой отрасли ТЭКа это приведет к необходимости переосмысления стратегического развития, включая: диверсификацию деятельности предприятия; совершенствование системы организационно-экономического механизма управления с учетом перспектив развития региональных комплексов и дочерних предприятий; развитие рыночных отношений на региональных рынках энергоресурсов.

Методология разработки оптимальных топливно-энергетических балансов производства и потребления на региональном уровне, формирование организационно-экономического механизма по регулированию производства и потребления взаимозаменяемых видов энергоносителей с учетом развития региональных комплексов и дочерних предприятий ТЭКа является недостаточно изученной и нуждается в серьезной научной проработке.

Научная новизна работы состоит в следующем:

1) разработана методология сглаживания внутри- и межрегиональных диспропорций в ТЭКе путем целенаправленного регулирования процесса структурных преобразований в ТЭКе и его субъектов хозяйствования на основе механизма разрешения противоречий и согласования интересов государства, региона, ТЭКа и его хозяйствующих субъектов;

2) реализован системный анализ и программно-целевой подход применительно к решению проблем стратегического развития предприятия ТЭКа;

3) разработана концепция организационно-экономического механизма антикризисного управления предприятием ТЭКа с использованием экономических методов и различных форм и способов государственного регулирования для обеспечения сбалансированного развития всех отраслей ТЭКа;

4) разработана система финансового и инвестиционного обеспечения стратегии развития предприятия ТЭКа, которая заключается в реализации организационно-управленческих мероприятий по определению всех возможных источников, способов и условий привлечения инвестиционных ресурсов, их эффективного использования в конкретных условиях.

Практическая значимость работы состоит в следующем:

1. Разработаны рекомендации по направлениям эффективной диверсификации хозяйственной деятельности предприятий ТЭКа на перспективу до 2020 г.

2. Обоснована стратегия развития предприятий ТЭКа на перспективном рынке альтернативных энергоносителей страны, учитывающая структуру и современные

тенденции освоения и потребления взаимозаменяемых видов энергоносителей с учетом их потребительских свойств и транспортных издержек.

3. Разработаны рекомендации по совершенствованию стратегического планирования предприятий различных отраслей ТЭКа с учетом развития перспективных рынков альтернативных энергоносителей и их конкурентоспособности.

Разработка внутрифирменного ценового механизма оперативного управления хозяйственной деятельностью горного предприятия [6].

Хозяйствование в условиях рыночных отношений требует согласованности поведения компании и всех хозяйствующих субъектов, участвующих в ее деятельности. Для этого необходима адаптация внутрифирменного административно-хозяйственного механизма управления к ценовому механизму во внешней среде. Их несогласованность является основной причиной неэффективного оперативного управления деятельностью горного предприятия.

Принятие оперативных управленческих решений, основанных на административно-плановом механизме, осуществляется в постоянно меняющихся и неопределенных рыночных условиях. Конечные результаты не соответствуют требуемому рынком результату. Эта проблема наиболее остро проявляется на крупных горно-добывающих и горно-металлургических предприятиях с многопередельным производством продукции и со сложными межцеховыми производственными экономическими отношениями обмена и распределения ресурсов и внутрифирменных «полуфабрикатов», работ, услуг. Ключевая причина указанной проблемы состоит в отсутствии внутрифирменного ценового механизма экономических отношений между подразделениями. Оперативное управление внутрифирменной хозяйственной деятельностью не ориентировано на рыночный результат.

Разработка системы трансфертных цен и комплексного ценового механизма экономических отношений на основе системы трансфертных цен является актуальной задачей повышения эффективности оперативного управления горным предприятием в рыночных условиях.

Целью исследований явилась разработка методики внутрифирменного трансфертного ценообразования и комплексного ценового хозяйственного механизма для оперативного управления горным предприятием и его подразделениями.

Научная новизна работы заключается:

1) в обосновании комплексного ценового механизма управления во внутрифирменной среде;

2) в обосновании методологического подхода и в разработке методики трансфертного ценообразования на принципах предельной стоимости производства продукции подразделений;

3) в обосновании новых возможностей применения концепции контроллинга в подразделениях предприятия с применением оптимального внутрифирменного бюджетирования и мотивации, моделирования оптимальных потоков производственных и финансовых ресурсов на основе трансфертных цен.

Практическая значимость работы заключается:

- в разработанной методике оптимального внутрифирменного ценообразования, планирования на горном предприятии;
- в выполненных расчетах системы внутрифирменных трансфертных цен;
- в предложенной системе мероприятий по формированию комплексного ценового механизма оперативного управления в ОАО «Карельский окатыш».

Оценка эффективности производственных инвестиций действующего горно-металлургического предприятия в условиях рыночной экономики на примере АО «ГМК Печенганикель» [7].

Оценка эффективности производственных инвестиций предприятий горно-металлургичекой промышленности стала насущной проблемой, так как от такой оценки зависят конкурентоспособность предприятия, возможность привлечения инвестиций, перспективы развития, в конечном счете возможность успешной деятельности. Эко-

номическая оценка эффективности производственных инвестиций предприятий горно-металлургической промышленности осуществляется последовательно на всех стадиях промышленного использования месторождений полезных ископаемых. Повышение эффективности производственных инвестиций является одним из направлений стабилизации развития горно-металлургической промышленности. Это, в свою очередь, вызывает необходимость совершенствования методологии экономических обоснований, создания адекватных методов и аппарата экономических измерений, исходя из общемировой практики. Это обуславливает актуальность темы исследований.

Цель исследований – разработка методологических положений и принципов экономической оценки эффективности производственных инвестиций на предприятиях горно-металлургического комплекса.

Научная новизна исследований заключается в следующем:

1) разработана методология экономической оценки эффективности производственных инвестиций применительно к сочетанию современного и перспективного состояния мирового рынка цветных металлов и перспектив производственной деятельности АО «ГМК Печенганикель» с использованием нового критериального показателя «темп прироста капитала»;

2) предложен системный целевой подход к решению проблемы экономической оценки эффективности производственной инвестиционной деятельности предприятий горно-металлургической промышленности;

3) обоснована возможность повышения инвестиционной привлекательности инвестиционного проекта с неотрицательным чистым дисконтированным доходом посредством увеличения доли заемных средств;

4) усовершенствована и дополнена методика оценки инвестиционных проектов в горно-металлургическом производстве.

Практическая значимость работы состоит в том, что реально оценены перспективы развития АО «ГМК Печенганикель», позволяющие с большей долей вероятности говорить об эффективности работы этого предприятия.

Оценка экономической эффективности инновационной стратегии нефтяной компании (на примере ОАО «Сургутнефтегаз» [2].

Анализ тенденций энергопотребления и прогнозных сценариев развития мировой экономики показывает, что несмотря на попытки ряда стран заменить нефть другими энергоресурсами, по всем вариантам прогноза она сохранит за собой роль ведущего энергоносителя, и к 2020 г. ее мировое потребление приблизительно составит 3,1-3,4 млрд т.

В экономике России нефть и газ являются основными стратегическими ресурсами, формирующими значительную долю валового национального продукта и валютных поступлений страны. При любых достижениях в области энергосбережения формирование ТЭК и его элементов, энергообеспечение России и упрочение ее позиций на мировом рынке энергоносителей будут оставаться приоритетными государственными задачами на длительную перспективу.

Рациональное и эффективное освоение нефтяных месторождений является одной из важнейших проблем не только нефтяной промышленности, но и всего топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Особая актуальность данной проблемы в настоящее время определяется исчерпанием богатых, благоприятно расположенных месторождений нефти с неглубоко залегающими залежами, которые в недалеком прошлом обеспечивали быструю окупаемость капиталовложений и высокую экономическую эффективность нефтедобычи. В этой связи возникла настоятельная необходимость повышения экономического предела эксплуатации добывающих скважин и снижения безвозвратных потерь нефти в недрах за счет применения новых инновационных технологий.

Отсутствие и недостаточность налоговых льгот в Российской Федерации при разработке низкорентабельных месторождений и несовершенство системы управления на-

учно-техническим развитием компаний требует, в свою очередь, системного обоснования унифицированных методических рекомендаций по оценке и внедрению научно-технических и инновационных решений в производственной деятельности компаний, что обуславливает актуальность научных исследований.

Целью исследований явилась разработка методологического подхода и методических рекомендаций по оценке экономической эффективности научно-технической и инновационной деятельности многопрофильной нефтяной компании и обоснование на этой основе комплекса мероприятий, направленных на повышение ее рентабельности и финансовой устойчивости.

Научная новизна результатов работы заключается в следующем:

1) разработаны принципы системного анализа научно-технической и инновационной деятельности нефтяных компаний по этапам: подготовка запасов добыча – транспортировка – переработка нефти;

2) обоснованы принципы и структура управления научно-технической и инновационной деятельностью на предприятиях нефтяной отрасли в условиях нестабильности экономической ситуации и перехода отрасли на работу с низкорентабельными объектами;

3) предложена методика оценки экономической эффективности научно-технических и инновационных решений, учитывающая коммерческий, социальный, экологический и другие виды эффектов, возникающих от их реализации;

4) разработаны приоритетные направления и стратегия научно-технической и инновационной деятельности в нефтяной отрасли России и предложена система мероприятий по ее внедрению;

5) разработана методика оценки эффективности технологических решений, связанных с внедрением методов увеличения нефтеотдачи пластов на маржинальных месторождениях.

В результате выполненных исследований научно обоснованы технико-технологические и организационно-управленческие решения, направленные на повышение эффективности и надежности функционирования нефтяных компаний. Практическая значимость исследования состоит в следующем:

- разработаны рекомендации по инновационной деятельности нефтяных компаний, внедрение которых позволило не только повысить эффективность нефтяной отрасли России, но и увеличить доходную часть ее бюджета;
- теоретически обоснован и практически апробирован в нефтяной компании ОАО «Сургутнефтегаз» комплекс инновационных решений, внедрение которых в нефтяных компаниях России позволит обеспечить эффективную разработку ранее нерентабельных месторождений;
- разработаны рекомендации по определению предельных параметров эксплуатации добывающих скважин при разработке месторождений нефти, а также мероприятий, стимулирующих широкое внедрение методов повышения нефтеотдачи и эксплуатацию месторождений с максимальным коэффициентом нефтеотдачи;
- предложен комплекс инновационных решений о диверсификации нефтеперерабатывающих производств, апробированных и внедренных на дочернем предприятии «Киришинефтеоргсинтез», позволивших ему выпускать продукцию, соответствующую западным стандартам.

Оптимизация доли газа в топливно-энергетическом балансе Санкт-Петербурга [4].

Структура топливно-энергетического баланса России существенно отличается от большинства развитых стран и не может служить интересам национальной экономики на ближайшую перспективу. Отсутствие государственного и регионального стимулирования энергоснабжения приводит к увеличению удельной энергоемкости национальной экономики и, как следствие, к значительному снижению конкурентоспособности российского промышленного продукта.

Для создания экономического роста в производственном секторе региона необходимо обеспечить эффективное функциони-

рование ТЭКа, реализуя комплекс мер, направленных на:

- экономически обоснованную диверсификацию источников и видов энергоносителей;
- проведение энергосберегающей политики в интересах достижения оптимального уровня общественных потребностей в энергии и снижение минимально допустимого уровня производства ТЭР, что приведет к уменьшению нагрузки на ТЭК и высвобождению дополнительных ресурсов для экспорта;
- поддержку стремления регионов к экономически обоснованному самообеспечению конечными энергопродуктами для резервирования источников внешнего энергоснабжения;
- рациональное сочетание централизованного и децентрализованного энергоснабжения;
- использование возобновляемых и местных источников энергии;
- устранение территориальных диспропорций в размещении объектов энергетики;
- обеспечение диверсификации топливоснабжения и энергообеспечения важнейших объектов от нескольких источников.

Эти принципы имеют непосредственное отношение к проблеме пересмотра представлений о рациональной структуре топливно-энергетического баланса региона. Расширение круга электростанций, использующих наряду с газом в зимнее время угольное топливо, должно привести к изменению структуры топливного баланса электростанций в сторону снижения в нем удельного веса газа и соответствующего увеличения удельного веса угольного топлива. Все эти факторы обуславливают необходимость изменения прежнего курса на дальнейшее наращивание добычи газа и соответствующее увеличение в ТЭБ доли твердого топлива.

Проблема оптимизации доли газа в топливно-энергетическом балансе региона требует тщательных экономических исследований с учетом особенностей отраслевой структуры использования газа в регионе, структурных и технологических изменений у предприятий потребителей газа, корректировки ценовой политики государства, влияющей на уровень и эффективность отдельных энергоносителей.

Изложенными обстоятельствами и обусловлена актуальность и своевременность выполненных исследований.

Целью исследования является обоснование главных направлений эффективного использования газа в топливно-энергетическом секторе экономики и разработка рекомендаций по его оптимизации в ТЭБ региона.

Научная новизна работы заключается:

1) в развитии теоретических и методологических положений и алгоритмов системного анализа факторов, определяющих долю газа в топливно-энергетическом балансе региона;

2) в научном обосновании объективной необходимости и экономической закономерности внедрения комплекса мер по максимальному эффективному использованию уникальных топливно-энергетических ресурсов, обеспечивающих стабильное и независимое развитие экономики региона на ближайшую перспективу.

Практическая значимость исследований состоит в предложениях и рекомендациях по устранению причин, влияющих на эффективное использование газа в отраслях промышленного комплекса региона, которые могут быть приняты за основу при проведении структурной перестройки этого комплекса в Санкт-Петербурге.

Экономическая оценка перспектив развития ОАО «Компания "Интауголь"» [5].

Большинство предприятий угольной промышленности являются нерентабельными и неконкурентоспособными среди предприятий топливно-энергетического комплекса. Среди множества причин убыточности угольной отрасли наиболее важной являются условия залегания угольных пластов в недрах. Мощность угольных пластов, глубина их залегания, содержание золы и серы, газообильность угольных пластов и вмещающих пород и ряд других природных факторов оказывают решающее влияние на

экономические показатели угледобывающих предприятий. Эти факторы зачастую не могут компенсироваться современными техническими средствами, так как эффективность использования этих средств в сложных горно-геологических условиях снижается.

На практике не предпринимается никаких попыток проверить, насколько балансовые запасы отвечают сложившимся условиям разработки, как их изменение влияет на производительность шахт и разрезов, на эффективность производства.

В условиях перехода к рыночным отношениям потребности в той или иной продукции далеко не всегда адекватно отражаются в спросе и объемах реализации этой продукции, поскольку они ограничиваются платежеспособностью ее потребителей. Все большее значение по мере перехода к рыночной экономике имеет конкурентоспособность угледобывающего предприятия и его продукции. Далеко не все предприятия готовы к ведению конкурентной борьбы. Даже производство конкурентоспособной продукции не позволяет многим из них эффективно реализовать это преимущество из-за отсутствия практики использования всего комплекса средств маркетинга. Вместе с тем конъюнктурная ситуация для угля на энергетическом рынке России с каждым годом осложняется из-за развития нефте- и газодобывающих отраслей.

Целью исследования является повышение экономической эффективности производства и конкурентоспособности товарной продукции ОАО «Компания "Интауголь"» в условиях избытка производственных мощностей и жесткой конкуренции производителей на внутреннем рынке Российской Федерации.

Научные положения сводятся к следующему:

1. Стратегическим направлением развития и повышения экономической эффективности производства товарной продукции в современных условиях является комплексное реформирование угольных предприятий, предусматривающее ликвидацию убыточных производств, реконструкцию и техническое перевооружение производства, переоценку отрабатываемых запасов полезного ископаемого, совершенствование структуры предприятий и применение малоотходной технологии добычи и переработки угля.

2. В условиях рыночной экономики необходимо периодически осуществлять переоценку отрабатываемых запасов полезного ископаемого, обеспечивающую учет внутренних и внешних факторов, влияющих на экономическую эффективность производства и реализации продукции.

Экономическая целесообразность отработки запасов угля при обосновании эксплуатационных кондиций определяется следующими показателями: коэффициентом кондиционности, рентабельностью производства, величиной чистого дисконтированного дохода и индексом доходности.

3. Конкурентоспособность интинских углей на внутреннем рынке определяется техническими, экономическими и социальными факторами: качеством, ассортиментом, потребительскими свойствами и ценой товарной продукции, рентабельностью и экономической эффективностью производства и потребления товарной продукции.

Научная новизна результатов исследований заключается в разработке методических рекомендаций по экономическому обоснованию переоценки балансовых запасов и повышению конкурентоспособности товарной продукции ОАО «Компания "Интауголь"».

Практическая значимость исследования состоит в разработке и экономическом обосновании мероприятий по переоценке отрабатываемых запасов, использованию отходов обогащения для производства угольных брикетов, повышению эффективности производства и конкурентоспособности угольной продукции ОАО «Компания "Интауголь"».

ЛИТЕРАТУРА

1. *Безрукова М.А.* Стратегия деятельности предприятия топливно-энергетического комплекса в условиях реформирования цен на энергоносители: Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000. 29 с.

2. *Богданов В.Л.* Оценка экономической эффективности инновационной стратегии нефтяной компании (на примере ОАО «Сургутнефтегаз»: Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000. 22 с.

3. *Зубков В.А.* Совершенствование налогового механизма минерально-сырьевого комплекса: Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000. 21 с.

4.*Казаченков В.З.* Оптимизация доли газа в топливно-энергетическом балансе региона (на примере Санкт-Петербурга): Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000. 23 с.

5.*Самсонова О.А.* Экономическая оценка перспектив развития ОАО «Компания "Интауголь"»: Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000 21 с.

6. *Скобелева Ю.В.* Разработка внутрифирменного ценового механизма оперативного управления хозяйственной деятельностью горного предприятия: Автореф. дис.... канд. экон. наук СПГГИ. СПб, 2000. 25 с.

7. *Цараков О.И.* Оценка эффективности производственных инвестиций действующего горно-металлургического предприятия в условиях рыночной экономики на примере АО «ГМК Печенганикель»: Автореф. дис.... канд. экон. наук СПГГИ. СПб, 2000. 18 с.

8. *Череповицын А.Е.* Стратегия развития промышленности строительных материалов (на примере промышленности строительных материалов Ленинградской области): Автореф. дис.... канд. экон. наук / СПГГИ. СПб, 2000. 22 с.