УДК 622.8:51

**А.И. ГУСЕВ**
*ФГУП НТЦ-НИИОГР*

# К ВОПРОСУ ОБ АКТУАЛЬНОСТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ГОРНО-ДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Высокие показатели травматизма, аварийности и недостаточно действенные механизмы управления по снижению числа травм и аварий становятся препятствием на пути вступления России в ВТО, так как при выходе предприятий на внешний рынок необходимо, чтобы управленческая деятельность в области обеспечения промышленной безопасности удовлетворяла международным требованиям (ISO серии 14000, OHSAS серии 18000). Необходима методология развития системы обеспечения безопасности производства горно-добывающего предприятия, позволяющая устойчиво снижать аварийность и травматизм.

High accident rate indices, and that of the breakdown rate, as well as insufficiently valid methods (of management activity) to reduce the number of physical injuries and failures, intercept Russia from joining WTO, as, when enterprises enter the foreign markets, it is desirable that management in the field of industrial accident prevention should meet the international demands, i.e. conform to some standards, such as ISO series 14000, OHSAS series 18000. This makes it necessary to work out some methodology of development of the industrial accident prevention system at mining enterprises that ensures a steady breakdown rate and accident rate reduction.

После масштабного спада объемов производства в России в период приватизации собственники предприятий перед управляющим звеном (менеджерами) горно-добывающих предприятий (ГДП) ставят задачи по увеличению объемов с одновременным повышением эффективности производства (увеличение рентабельности).

Во время решения этих задач наблюдаются следующие характерные явления:

- увеличение объемов и повышение эффективности производства за счет увеличения интенсивности использования существующих основных фондов (техника, оборудование) сопровождается высокодинамичным темпом роста травматизма и аварийности;
- увеличение объемов и повышение эффективности производства за счет замены устаревших техники и технологий на современное высокопроизводительное сопровождается всплеском травматизма и аварийности.

Такая ситуация накладывает ограничение на рост конкурентоспособности на рынке продукции, так как в случае наступления негативных событий, таких как авария и травма, собственнику приходиться нести внеплановые экономические потери, что свидетельствует о невыполнении управленческим звеном задач, поставленных собственником.

Высокие показатели травматизма, аварийности и недостаточно действенные механизмы управленческой деятельности по снижению числа травм и аварий становятся препятствием на пути вступления России в ВТО, так как при выходе предприятий на внешний рынок необходимо, чтобы управленческая деятельность в области обеспечения промышленной безопасности удовлетворяла международным требованиям в виде соответствия стандартам ISO серии 14000, OHSAS серии 18000.

Наличие ограничения в обеспечении конкурентоспособности предприятия обуславливает предъявление серьезных претензий к системе обеспечения безопасности производства (СОБП) предприятий. Основной недостаток – отсутствие программно-целевых методов в функционировании

СОБП, согласованных по иерархическим уровням менеджмента предприятия, т.е. отсутствие самой программы на всех уровнях менеджмента и методов работы с каждым из иерархическим уровней по реализации программ, что не позволяет достигать намеченных результатов. Несогласованные программа и цели на среднем или на нижнем уровне менеджмента приводят к тому, что персонал просто не понимает, как он должен претворить в жизнь цели, которые перед ним ставит руководство, и в этом случае смыслом деятельности становится сама деятельность, не ведущая к достижению конкретных результатов. Отдельные руководители ГДП, полагаясь на опыт и интуицию, применяют новые подходы для повышения эффективности функционирования систем обеспечения безопасности производства. Однако, не систематизировав эти подходы, без использования принципов интеграции применяемых методов обеспечения безопасности с общими административными методами управления предприятием, невозможно получить желаемые результаты. Этим вызвана необходимость разработки методологии развития системы обеспечения безопасности производства горно-добывающего предприятия, позволяющая устойчиво снижать аварийность и травматизм.

Разработка методологии предполагает выполнение следующих этапов:

1. Анализ состояния и определение тенденций развития системы обеспечения безопасности горного производства:

- анализ аварийности и производственного травматизма на предприятиях горного производства;
- анализ функционирования систем обеспечения безопасности горного производства;
- определение тенденций развития систем обеспечения безопасности горного производситва.

2. Исследование свойств и закономерностей развития системы обеспечения безопасности горного производства:

- исследование свойств и закономерностей развития техники и технологии горного производства;
- исследование свойств и закономерностей развития системы управления безопасностью горного производства по иерархическим уровням менеджмента;
- разработка концепции программно-целевого развития системы обеспечения безопасности горнного производства.

3. Разработка теоретических основ программно-целевого метода развития системы обеспечения безопасности горного производства:

- ситуационный анализ системы обеспечения безопасности горного производства;
- формирование программ развития системы обеспечения безопасности горного производства;
- реализация программ развития системы обеспечения безопасности производства;
- контроль эффективности реализации программ развития системы обеспечения безопасности производства.

Такой подход будет способствовать росту конкурентных характеристик ГДП и решению стоящих перед ними задач, связанных со вступлением России в ближайшей перспективе в ВТО.