УДК 622.33

О.Ю.ЛЕБЕДЕВА
Санкт-Петербургский государственный горный институт (*технический университет*)

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Анализируются современное положение отечественных угольных предприятий, их роль на внутреннем и мировом энергетических рынках. Так как состояние и перспективы предприятий, добывающих и реализующих угли коксующихся марок и энергетические угли, различны, предлагаются общие направления деятельности предприятий с учетом вида производимой продукции. В качестве одного из организационных мероприятий применяются методы учета управленческих затрат предприятий, альтернативных традиционному. Произведен сравнительный расчет величины себестоимости добычи угля подземным способом с применением традиционного и альтернативных методов учета затрат. Намечены основные пути совершенствования экономического механизма управления угольными предприятиями, непосредственно связанного с государственным участием.

An analysis of the present position and the role of Russian coal mining enterprises both at home and the world markets are given in this article. As the conditions and perspectives of enterprises producing coking coal and steam coal differ, it is necessary to offer common directions of the companies' activities taking into account the kind of the product. It is possible to offer implementation of alternative methods in accounting overheads at the coal mining enterprises. A comparative calculation of coal extraction costs using the traditional and alternative methods is carried out. The main ways to enhance the economic controlling mechanism of coal mining enterprises are given in the work. The role of the state regulation is pointed out.

В Энергетической стратегии России на период до 2020 г., утвержденной Правительством РФ, вопросам развития угольной отрасли уделяется значительное внимание. Отмечается, что перспективные уровни добычи угля будут определяться спросом на него на внутреннем рынке страны. Рост спроса на насыщенном альтернативными ресурсами рынке топлива возможен только при определенном уровне технологической и ценовой конкурентоспособности угля.

Энергетической стратегией предусматриваются более высокие темпы роста потребления угля по сравнению с другими видами органического топлива как при умеренном, так и при оптимистичном вариантах социально-экономического развития страны.

Очевидно, что для России характерна отрицательная динамика внутреннего потребления угля: по сравнению с 1998 г. оно сократилось на 14 %. Для нужд электроэнергетики в прошлом году было поставлено угольного топлива почти на 12 % меньше, чем в 2003 г. Для перелома этой тенденции необходимо изменение соотношения цен газ – уголь.

В целом по отрасли произошло увеличение объемов добычи угля (на 1,8 %) за счет роста объемов производства в четырех из семи угледобывающих районов страны. Предприятия угольной отрасли продолжают добиваться положительных результатов работы. Устойчивый спрос на угли коксующихся марок (как на внутреннем, так и на мировом рынке) и рост цен на них позволяет предприятиям-производителям кокса работать рентабельно. Причиной улучшения финансового состояния предприятий в целом явился рост цен на угольную продукцию, в первую очередь на коксующиеся угли и на угли, поставляемые на экспорт, и в меньшей

степени увеличение физических объемов производства.

Аналитические данные ЗАО «Росинформуголь» позволяют выделить несколько категорий угольных предприятий по итогам работы за год. В качестве критериев отнесения предприятий к категориям благополучных, сравнительно стабильных и неблагополучных выступают рентабельность продукции и темп роста объема выпуска продукции. Благополучных предприятий с рентабельностью продукции более 30 %, темпом роста объема выпуска продукции выше 100 % всего пять, сравнительно стабильных – с уровнем рентабельности от 10 до 30 % и темпами роста выпуска товаров и услуг выше 100 % всего шесть. Эти предприятия добывают коксующийся уголь и составляют немногим более 18 % от общего числа угледобывающих компаний.

Иная ситуация на предприятиях-производителях энергетического угля, цены на который ниже цен на уголь коксующихся марок. Даже при одинаковом уровне себестоимости добычи получение прибыли такими предприятиями проблематично.

В сложившейся ситуации целесообразно формулирование задач и соответствующих им мероприятий для угольных предприятий с разделением их на производителей энергетических и коксующихся углей (помимо деления на осуществляющих подземную и открытую разработку). Для производителей коксующегося угля, находящихся в настоящее время в наиболее благоприятном положении, основными задачами являются поддержание стабильного уровня добычи угля и расширение экспортного направления. По экспертным оценкам, к 2010 г. в Европе и США сворачивание производства кокса вдвое[*] приведет к росту спроса на него на мировом рынке. В связи с этим перед российскими производителями кокса встают другие задачи – поиск, освоение новых месторождений и создание дополнительных мощностей по производству кокса.

Для производителей энергетических углей, оперирующих в условиях неблагоприятной конъюнктуры внешнего рынка и жесткой конкуренции со стороны альтернативных топливных ресурсов на внутреннем рынке, первоочередными задачами являются укрепление финансового положения и возврат позиций на сегментах энергетического рынка, в настоящее время занимаемых природным газом.

Помимо ставших уже традиционными мероприятий (повышение эффективности производства за счет снижения доли административно-управленческих затрат в себестоимости угля, обновление парка горных машин, привлечение высококвалифицированных менеджеров, повышение качества выпускаемой продукции, проведение маркетинговых исследований, создание энергетических компаний), можно предложить введение альтернативных вариантов учета затрат на производство и реализацию продукции. Так как одной из важнейших задач, успешное решение которых позволит нормально функционировать многим предприятиям, является снижение себестоимости добычи угля, рассмотрим как один из возможных вариантов внесение в учетную политику предприятия изменений, касающихся учета управленческих расходов, а именно:

- учет по полной себестоимости с отнесением управленческих расходов к периодическим;
- учет по методу «директ-костинг», или по усеченной себестоимости.

Известно, что постоянные затраты могут искажать информацию относительно истинной стоимости производимой продукции, что связано как с самой природой этих затрат, так и с неточностью их распределения по объектам калькулирования. Самой точной калькуляцией по праву считается та, которая включает в себя затраты, непосредственно связанные с выпуском определенной продукции. Расчетные данные свидетельствуют о том, что более половины затрат, учитываемых при калькулировании себестоимости добычи угля, по своей природе условно-постоянные.

[*] *Зайденварг В.Е.* Угольная промышленность России: проблемы и перспективы развития // Уголь. 2004. № 9. С.8-9.

В соответствии с системой «директ-костинг» в состав затрат на производство включаются переменные затраты сырья и основных материалов, переменная заработная плата производственных рабочих с начислениями, другие переменные расходы.

Расчет себестоимости добычи угля с применением традиционного и альтернативных методов учета затрат производился на основе данных угледобывающего предприятия, осуществляющего добычу подземным способом. Результаты расчетов свидетельствуют о том, что применение альтернативных вариантов учета затрат ведет к снижению себестоимости добычи угля:

Метод учета затрат	Расчетное значение себестоимости добычи 1 т угля (x – фактическое значение)
По полной себестоимости	$1x$
По полной себестоимости с отнесением управленческих затрат к периодическим	$0{,}93x$
По усеченной себестоимости	$0{,}46x$

Суть метода заключается в том, что при увеличении объема добычи (и сбыта соответственно) каждая последующая тонна добываемой горной массы будет дешевле за счет экономии на условно-постоянных расходах.

Помимо экономических задач, угольные предприятия должны решать проблему обеспечения безопасных условий труда, которая все острее заявляет о себе: из года в год растет число травм на шахтах, в том числе со смертельным исходом. Решение данной проблемы во многом зависит от руданной проблемы во многом зависит от руководства самих предприятий, подавляющее большинство которых являются частными.

Несомненно, говоря о механизме управления угольными предприятиями, нельзя обойти стороной участие в нем государства. Участие в форме выделения средств господдержки практически ушло в прошлое (собственные средства предприятий в структуре инвестиций уже к 2002 г. достигали 75 %)[*], однако действенную помощь государство может оказать, используя экономические методы регулирования положения в топливно-энергетическом комплексе:

- поддержка экспортного направления развития угольной отрасли как наиболее перспективного в настоящее время, отсутствие обременений и дополнительных налогов в этой сфере. По оценкам экспертов, увеличение спроса на российский уголь в ближайшее время прогнозируется и на рынках Великобритании, Германии, Испании и Польши объемом до 30 млн т[*] в связи с ликвидацией в этих странах угольных шахт;
- поддержка процесса укрупнения угольных компаний, необходимого для наращения производственного и экономического потенциала угольной отрасли;
- учет специфики различных групп предприятий при налогообложении;
- разработка и принятие постановлений правительства и федеральных законов, закрепляющих основы экономического механизма регулирования деятельности отечественных угольных предприятий.

Научный руководитель д.э.н. проф. *Е.А.Соловьева*

[*] *Тропко Л.* Без дотаций // Мировая энергетика. 2004. № 2. С.26-29.