УДК 330.502.012.12

В.М.ВАСИЛЬЦОВА
профессор кафедры политической экономии,
Д.С.ОЛЕНИН
аспирант кафедры организации и управления

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Оценить результативность хозяйственной деятельности промышленного предприятия сегодня можно только применяя инструментарий менеджмента, учитывающего экологические параметры. Представленная концепция комплексного исследования экологических рисков охватывает порядок управления, начиная с прединвестиционной стадии и заканчивая свертыванием или переориентацией производства, с одной стороны, и многоступенчатый процесс идентификации, оценки, управления, мониторинга и контроля за рисками – с другой.

Nowadays to estimate productivity of economic activities of the industrial enterprise is possible only applying toolkit of the management which is taking into account, including ecological parameters. The submitted concept of complex research of ecological risks covers the order of management, since a preinvestment stage and finishing (stopping) curtailing or reorientation of manufacture, on the one hand, and multistage process of identification, an estimation, management, monitoring and the control over risks on the other hand.

Становление рискового менеджмента как новой парадигмы стратегического управления в современном бизнесе относится к середине 90-х гг. XX в. До недавнего времени применялся узкоспециализированный, фрагментированный подход к управлению рисками «снизу вверх», который рассматривал все возникающие риски как отдельные невзаимосвязанные элементы. При этом их оценки имели разнородный характер, что не давало возможности сопоставить их друг с другом и проанализировать получаемые результаты. Новый подход заключается в ориентировании служащих и менеджеров всех уровней на рисковый менеджмент. Ранее предприятия использовали систему рискового менеджмента фрагментарно, эпизодически и в ограниченном направлении. Новые тенденции в экономике заставляют руководство переходить к новой парадигме, используя риск-менеджмент интегрированно, непрерывно и расширенно во всей организации.

Управление рисками – это сложный многоступенчатый процесс идентификации, оценки, управления, мониторинга и контроля за рисками. Таким образом, рисковый менеджмент охватывает весь внутриорганизационный процесс принятия решений, исполнения решений и контроля за исполнением. За последние годы в отрасли были разработаны специальные механизмы управления рисками. Проведенный анализ позволил объединить подходы к управлению рисками в четыре группы и выделить в рамках каждой из групп инструменты рискового менеджмента (рис.1).

Наиболее распространенным инструментом рискового менеджмента является система ограничений (лимитов), позволяющая существенно повысить уровень финансовой безопасности. Другим инструментом управления рисками является диверсификация как способ уменьшения совокупной подверженности риску за счет распределения средств между различными активами, цены которых не коррелированы или слабо коррелированы между собой. Диверсификация позволяет снизить максимально возможные потери за одно событие, однако при этом одновременно возрастает количество видов риска, которые необходимо контролировать.

Аналитическая работа как базовый инструмент минимизации рисков позволяет

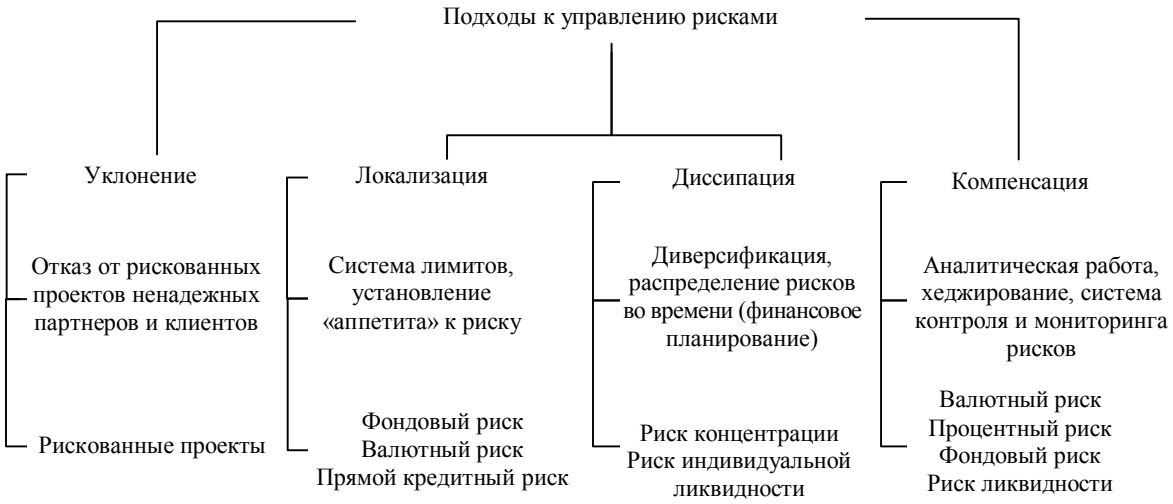


Рис.1. Подходы и инструменты рискового менеджмента

снизить степень неопределенности, которая всегда сопровождает принятие решений в рыночной среде. Принятие решений при полной и точной модели происходящих процессов будет более взвешенным и грамотным, а значит, наименее рисковым.



Рис.2. Последовательность эколого-экономической оценки разработки месторождений

Наиболее сложный инструмент рискового менеджмента – хеджирование. Предназначение хеджирования, в варианте использования этого механизма для управления рисками, – устранение неопределенности будущих денежных потоков, что позволяет иметь твердое знание будущих поступлений в результате операционной деятельности.

Управление экологическими рисками необходимо как на прединвестиционной стадии, так и в период внедрения выбранного мероприятия. Понятие риск рассматривается нами традиционно и характеризуется сочетанием следующих вероятностей:

- возникновения неблагоприятного воздействия;
- неблагоприятное воздействие именно данного типа и масштаба;
- именно данный тип воздействия вызывает определенные отклонения состояния субъекта от его динамического равновесия.

При разработке месторождений указанные виды экологического риска, на наш взгляд, включают в себя две составляющие: вероятность возникновения аварии и возможный экологический ущерб. На рис.2 представлен алгоритм эколого-экономической оценки разработки месторождений.

На начальном этапе формулируют основные цели работы. Далее, учитывая исходную информацию, определяют необхо-

димую глубину анализа и строят общий алгоритм решения поставленной задачи; вырабатывают требования к информационному обеспечению отдельных этапов анализа. Идентификация потенциальных опасностей позволяет перейти к составлению общего перечня возможных на объекте аварий, к их анализу и систематизации. Переход от качественного описания механизмов возникновения и развития аварий к анализу количественных закономерностей осуществляют с помощью комплекса экономико-математических моделей. Общим итогом перечисленных этапов является построение функциональной связи между ожидаемым ущербом и вероятностью его возникновения. На заключительном этапе разрабатывают комплекс природоохранных мероприятий, направленных на снижение риска.

Управление рисками в настоящее время является одним из наиболее динамично развивающихся направлений финансового менеджмента. За рубежом рисковый менеджмент давно признан действенным инструментом современного управления. Особенность российского рынка инвестиций характеризуется высоким уровнем странового, политического, законодательного, правового риска, значительными колебаниями цен, кризисными явлениями.