УДК 622.324.5:338

А.А.БОЛТЕНКОВ
аспирант кафедры организации и управления

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА ОАО «ГАЗПРОМ» НА РЫНОК ТЕПЛОЭНЕРГОРЕСУРСОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Цель данного исследования – определение перспектив активного внедрения ОАО «Газпром» на рынок теплоэнергетики Санкт-Петербурга, а также оценка эффективности развития данного направления бизнеса. В статье рассмотрены вопросы эффективного применения энергосберегающих систем в сфере ЖКХ, а также совместного функционирования бизнес-струкуры и администрации муниципального образования на основе партнерства. По результатам анализа исследуемой сферы бизнеса проведена оценка эффективности программ и мероприятий по применению энергосберегающих технологий для систем теплоснабжения ряда административных районов Санкт-Петербурга.

The purpose of this analysis is a determination prospect of «Gazprom» corporation's strategy of active influence in the Saint-Petersburg's market of heat-and-power engineering. In this analysis considerate general problems of energy-saving technology's effective action in housing and communal services sphere. Also in this article fix the price of execution efficiency energy-saving technology actions to heat supply system of Saint-Petersburg wards.

В настоящее время ОАО «Газпром» активно развивается и диверсифицирует свой бизнес. Данная политика значительно снижает риски в работе корпорации и повышает рентабельность. Внедрение ОАО «Газпром» на рынок теплоэнергетики позволит газовому гиганту предлагать потребителям не только традиционный продукт – природный газ, но также тепло- и электроэнергию.

Вместе с тем ситуация в отечественных региональных системах жизнеобеспечения стала существенно изменяться: они становятся все более привлекательными для бизнес-структур, поскольку демонстрируют тенденцию к доминированию рыночных механизмов и деловой предсказуемости. Однако вопросы технологии развития этой сферы изучены недостаточно тщательно, положительный опыт инвестиций слабо освещается в литературе, практически отсутствуют рекомендации по организации работ с администрацией муниципальных образований на основе партнерства.

При этом недостатки региональных систем жизнеобеспечения известны всем: неэффективное использование производственных мощностей и их избыточность, низкий технический уровень принимаемых решений при строительстве и эксплуатации объектов.

В то же время у нас в стране существуют все условия для построения рациональной системы жизнеобеспечения с постоянным повышением уровня жизни. Стало очевидно, что инвестиционный процесс в системе жизнеобеспечения должен быть ограничен в рамках одного муниципального образования и основан на достаточном масштабе бизнеса, его систематичности (непрерывности) и увязке с требованиями государственного

регулирования деятельности субъектов естественных монополий.

Интеграция России в мировую рыночную экономику определяет необходимость соблюдения международных экономических принципов и законов, одним из которых является рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.

В процессе исследования проведен анализ текущего состояния ТЭК Санкт-Петербурга. По результатам анализа выявлено, что на сегодняшний день особое место в системе теплоснабжения потребителей Санкт-Петербурга занимает ГУП «ТЭК СПб», обеспечивая около 43 % потребности города в производстве тепловой энергии и более 85 % – в транспортировке.

На сегодняшний день котельные предприятия обеспечивают теплом 2,5 млн жителей города, проживающих в более чем 16 тыс. жилых домов, и 6 тыс. зданий социально-бытового назначения, в том числе больницы, школы, детские сады, производственные объекты и др.

Имущественный комплекс ГУП «ТЭК СПб» содержит на своем балансе 568 котельных и около 5,1 тыс.км труб тепловых сетей.

Основное топливо на предприятии – природный газ, он составляет 94 % от общего баланса топлива.

В состав ГУП «ТЭК СПб» входят шесть основных филиалов, сформированных по территориальному принципу, и пять вспомогательных филиалов, а также органы централизованного управления.

При оценке проанализированного материала обозначена потребность в реформировании, поскольку в ТЭК Санкт-Петербурга сохраняются механизмы и условия хозяйствования, неадекватные принципам рыночной экономики. К таким факторам относятся: высокая степень износа основных фондов, сокращение ввода в действие новых производственных мощностей, высокая аварийность оборудования, дефицит инвестиционных ресурсов и их нерациональное использование и др.

Таким образом, очевидно, что для ТЭК Санкт-Петербурга рациональное использование энергии в городском хозяйстве является первостепенной проблемой. Ее обострение связано с дефицитом ресурсов и мощностей, ростом цен на топливо, ухудшением экологической обстановки, переходом к новым экономическим условиям хозяйствования.

Избавление от физически и морально изношенных основных средств позволит увеличить рентабельность деятельности предприятия, и тем самым повысить его конкурентоспособность на рынке тепловой энергии Санкт-Петербурга.

Выделяя для оценки Петроградский и Курортный административные районы, отметим, что они находятся в весьма плачевном состоянии, полностью выработали свой ресурс и во многом задерживают развитие районов. Оборудование и теплораспределительные сети полностью физически и морально изношены. По своему состоянию системы не отвечают требованиям безопасности проживания населения, являясь энергозатратными. Качество тепловой энергии и горячей воды не отвечает требованиям действующих норм и правил. Поддержание систем в работоспособном состоянии требует все более возрастающих затрат. Себестоимость выработки и транспортировки единицы тепловой энергии для ГУП «ТЭК СПб» больше установленного тарифа.

На основе изложенных фактов были выделены единые задачи инвестиций в реконструкцию систем теплоснабжения рассматриваемых районов:

- безопасное, надежное производство и транспортировка тепловой энергии;
- высокое качество тепловой энергии для систем отопления и вентиляции;
- высокое качество санитарной горячей воды системы ГВС;
- эффективное использование топлива и энергоресурсов;
- низкие эксплуатационные затраты.

Учитывая современные требования к системам теплоснабжения, достижение указанных целей возможно при реализации следующих технических мероприятий к создаваемым системам:

- применение в составе котельных нового современного оборудования со сро-

Показатели	Текущее состояние		Состояние после реализации мероприятий по реконструкции	
	Петроградский район	Курортный район	Петроградский район	Курортный район
Общий объем капитальных вложений с учетом НДС, млн руб.	3351,35	3552,27	–	–
Целевой срок окупаемости инвестиций, лет	8,50	8,50	–	–
Уровень тарифов на отпуск теплоэнергии, руб./Гкал	484,95	484,95	692,11	692,11
Уровень тарифов на газ, руб./тыс.м^3	936,10	936,10	1217,00	1217,00
Уровень тарифов на электроэнергию, руб./кВт·ч	0,86	0,86	1,26	1,26
Уровень тарифов на воду, руб./м^3	7,50	7,50	11,42	11,42
Подключенная мощность, Гкал/ч	199,28	142,48	413,27	261,13
Количество отпускаемой тепловой энергии, Гкал/год	473489,28	338532,48	981929,52	620444,88
Расход газа, тыс.м^3/год	198453,24	133891,80	175657,78	115700,00
Расход электроэнергии, кВт·ч/год	3550397,30	30418403,00	26627980,00	21603648,00
Расход воды, м^3/год	270254,31	4252634,20	267390,00	4271925,00
Затраты на оплату топлива, тыс.руб.	185772077,96	125336113,98	213775518,26	140806900,00
Затраты на заработную плату и связанные с ней отчисления, общеэксплуатационные и прочие расходы, тыс.руб.	202735,93	156470,80	129751,00	95870,20
Затраты на водо- и электроснабжение, тыс.руб.	5080249,00	58054583,08	36471708,70	75897961,74
Себестоимость выработки тепловой энергии без учета амортизационных отчислений, руб./Гкал	403,50	542,18	254,98	349,43

ком службы котлов не менее 20 лет и КПД 92-94 %;

• использование в качестве основного топлива природного газа, а в качестве аварийного (или если требуется резервного) – дизельное топливо;

• автоматическое регулирование температуры теплоносителя, подающегося непосредственно к потребителю в зависимости от температуры наружного воздуха;

• оснащение котельных автоматическими системами контроля безопасности технологических процессов и всех котельных систем в целом;

• круглогодичная работа котельных без технологических перерывов и постоянного присутствия обслуживающего персонала;

• осуществление контроля за состоянием оборудования и управление технологическими процессами с единого диспетчерского пункта;

• осуществление электроснабжения по высшей категории надежности.

Выполнение перечисленных технических мероприятий создает основу для существенного снижения издержек производства тепловой энергии и повышения эффективности реализации программ по реконструкции систем теплоснабжения.

Результаты предварительных расчетов сравнительной оценки эффективности мероприятий по реконструкции систем теплоснабжения Петроградского и Курортного административных районов представлены в таблице. Видим, что снижение валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу составляет 2,5-4 раза.

Мероприятия по реконструкции систем теплоснабжения приведут к следующим изменениям:

• увеличению объема отпускаемой тепловой энергии при сокращении количества установленного оборудования;

• снижению трудозатрат и общеэксплуатационных затрат по производству тепловой энергии;

• снижению расхода электроэнергии и природного газа;

• снижению себестоимости производства единицы тепловой энергии;

• снижению валовых выбросов вредных веществ в атмосферу;

• повышению качества оказываемых услуг.

В заключение отметим, что для оптимальной организации выполнения работ по реконструкции вся система теплоснабжения рассматриваемых районов должна быть распределена на «тепловые зоны», выделяемые по территориальному признаку, и группируемые по срокам окупаемости инвестиций для каждой тепловой зоны. При этом необходимо учитывать минимизацию капитальных затрат на реконструкцию, уровень тарифов на отпускаемую потребителям тепловую энергию, а также достижение целевого срока окупаемости по каждой из выделенных «тепловых зон», общие будущие эксплуатационные расходы, затраты на переподготовку кадров и реорганизацию структуры управления.

Научный руководитель д.э.н. проф. А.А.Ильинский