УДК 657.6.62

А.Ю. НИКОЛАЕВА
Санкт-Петербургский государственный горный институт (технический университет)

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЛЕНЭНЕРГО» И РЕЗУЛЬТАТЫ ЕГО РЕОРГАНИЗАЦИИ

Рассмотрен актуальный вопрос реорганизации одной из крупнейших энергокомпаний Санкт-Петербурга ОАО «Ленэнерго», проведен анализ основных результатов деятельности компании в 2004 г. В настоящее время создаваемые в ходе реорганизации компании уже учреждены, но процесс их формирования для достижения целевой конфигурации еще не завершен.

Such urgent question like the reorganization of one of the largest energetic companies of St.-Petersburg “Lenenergo” was considered, the analysis of the basic results of activity of this company in 2004 was completed in this work. Nowadays companies, created during reorganization, already are founded, but the process of their formation for achievement of a target configuration is not completed yet.

На начало 2005 г. ОАО «Ленэнерго» являлось крупнейшей энергосистемой Северо-Запада России и одной из крупнейших в Балтийском регионе. Предприятие обслуживало территорию площадью 85 тыс.км^2 с населением более 6 млн чел., в том числе Санкт-Петербург и Ленобласть. Компания осуществляла производство, передачу, распределение и сбыт тепло- и электроэнергии, поставляя в регион почти 100 % потребляемого электричества и более 55 % тепла.

Динамика основных показателей деятельности компании в 2004 г. приведена ниже:

Показатель	2004	Темп роста 2004 к 2003, %
Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч	13,5	+8,3
Фактический объем продаж электроэнергии, млрд руб.	25,1	+8,7
Совокупная выручка от реализации, млрд руб.	30,2	+13,4
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг, млрд руб.	28,5	+12,6
Прибыль до налогообложения, млрд руб.	1,0	+130,6
Чистая прибыль, млн руб.	840	+283,6

Рост показателя выработки электроэнергии в 2004 г. связан в основном с увеличением собственной выработки. Фактический объем продаж электроэнергии более чем на 2 млрд превысил аналогичный показатель 2003 г. в связи с внедрением перспективных методик расчета, которые привели к росту оплаты текущего потребления энергии. Также возросла и себестоимость проданных товаров, работ, услуг, что связано в основном с увеличением затрат на топливо на технологические цели, на покупную энергию и увеличением затрат по статье «Вода». Практически все составляющие затрат росли более быстрыми темпами, чем прирост тарифов «Ленэнерго».

Основными направлениями инвестиционной программы 2004 г. являлись реконструкция и техническое перевооружение энергетических объектов. Всего освоено за год более 5 млрд руб., что почти дву-

кратно превышает аналогичные результаты в предыдущие годы.

ОАО «Ленэнерго» являлось дочерней компанией ОАО РАО «ЕЭС России». Доля РАО «ЕЭС России» в голосующих акциях составляла 57,4 %.

В рамках реализации процесса реформирования электроэнергетики, обусловленного принятием Постановления правительства РФ «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», а также пакета базисных федеральных законов в сфере реформирования электроэнергетики, ОАО «Ленэнерго» было обязано осуществить реорганизацию своей деятельности, основные направления которой определяются Концепцией стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2003-2008 гг.

Для реформирования существовали следующие предпосылки.

Еще в 1980-х годах в электроэнергетике страны стали проявляться признаки стагнации: производственные мощности обновлялись заметно медленнее, чем росло потребление электроэнергии.

В 1990-е годы, в период общеэкономического кризиса в России, объем потребления электроэнергии существенно уменьшился, в то же время процесс обновления мощностей практически остановился.

Общая ситуация в отрасли характеризовалась следующими показателями:

- По технологическим показателям (удельный расход топлива, средний коэффициент полезного действия оборудования, рабочая мощность станций и др.) российские энергокомпании отставали от развитых стран.
- Отсутствовали стимулы к повышению эффективности, рациональному планированию режимов производства и потребления электроэнергии, энергосбережению.
- В отдельных регионах происходили перебои энергоснабжения, наблюдался энергетический кризис, существовала высокая вероятность крупных аварий.
- Отсутствовала платежная дисциплина, были распространены неплатежи.
- Предприятия отрасли были информационно и финансово «не прозрачными».
- Доступ на рынок был закрыт для новых, независимых игроков.

Все это вызвало необходимость преобразований в электроэнергетике, которые создали бы стимулы для повышения эффективности энергокомпаний.

Таким образом, основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей.

В электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании. В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественно-монопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе станут преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественно-монопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля. Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки.

Формируемые в ходе реформы компании представляют собой предприятия, специализированные на определенных видах деятельности (генерация, передача электроэнергии и другие) и контролирующие соответствующие профильные активы. По масштабу профильной деятельности создаваемые компании превосходят прежние монополии регионального уровня: новые компании объединяют профильные предприятия нескольких регионов, либо являются общероссийскими.

В процессе реформы формируются следующие субъекты электроэнергетики Рос-

сии: генерирующие компании; инфраструктурные компании; сбытовые компании; холдинг гарантирующих поставщиков, изолированных АО-энерго; сервисные и ремонтные структуры. Таким образом, в ходе реформы должна исчезнуть прежняя, монопольная структура электроэнергетики: большинство вертикально-интегрированных компаний сходят со сцены, на смену им появляются новые компании целевой структуры отрасли. Почти все они уже учреждены, однако требуется время для завершения процесса их формирования, в ходе которого каждая компания приобретет целевую конфигурацию.

В мае 2004 г. на заседании Совета директоров РАО «ЕЭС России» было решено утвердить проект реформирования компании, а уже в июле на заседании Совета директоров ОАО «Ленэнерго» было принято решение о начале реформирования в части разделения по видам деятельности путем реорганизации в форме выделения.

По программе реформирования «Ленэнерго», одобренной Советом директоров, компания разделяется на пять новых обществ: 1) управляющую компанию ОАО «Северо-западная энергетическая управляющая компания», 2) региональную генерирующую компанию ОАО «Петербургская генерирующая компания», 3) распределительную сетевую компанию ОАО «Ленэнерго», 4) магистральную сетевую компанию ОАО «Петербургские магистральные сети», 5) энергосбытовую компанию ОАО «Петербургская сбытовая компания».

Проведенный анализ некоторых статей баланса одной из организованных в результате реформирования ОАО «Ленэнерго» компаний – ТГК-1 с балансом компании до реорганизации дал следующие результаты: значительно повысилась платежеспособность (показатели ликвидности возросли в порядки раз), увеличилось значение коэффициента маневренности, что свидетельствует о повышении финансовой устойчивости предприятия. Полученные данные демонстрируют положительное влияние реорганизации на эффективность деятельности компании.

Тем не менее, по словам генерального директора ТГК-1 А.Лихачева, на данный момент компания по-прежнему остается монополией, которую внешний мир воспринимает как структуру, использующую свое монопольное положение.

Научный руководитель к.э.н. доц. *Л.И.Исеева*