УДК 332.135

М.М.ХАЙКИН, *д-р экон. наук, профессор, marcmix@rambler.ru*
В.С.КУДРЯШОВ, *аспирант, stv_mail@mail.ru*
Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», Санкт-Петербург

M.M.KHAIKIN, *Dr. in ec., professor, marcmix@rambler.ru*
V.S.KUDRYASHOV, *post-graduate student, stv_mail@mail.ru*
National Mineral Resources University (Mining University), Saint Petersburg

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ КЛАСТЕРА С ДЕТЕРМИНАНТАМИ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Для повышения конкурентоспособности нефтехимической промышленности Омской области и дальнейшего успешного и динамичного развития необходимо создание кластера как сети, функционирующей на базе долговременных взаимоотношений, а также согласованности стратегий развития и взаимодействия с детерминантами конкурентного преимущества.

***Ключевые слова*:** нефтехимическая промышленность, кластер, детерминанты, сотрудничество, развитие, конкурентоспособность, регион.

THE INTERACTION OF THE CLUSTER WITH THE DETERMINANTSOF COMPETITIVE ADVANTAGE PETROCHEMICAL INDUSTRY OF THE OMSK REGION

To improve the competitiveness of the petrochemical industry of the Omsk region and the further successful development requires the creation of a dynamic cluster, the network operates on the basis of long-term relationships as well as the coherence of development strategies and interaction determinants of competitive advantages

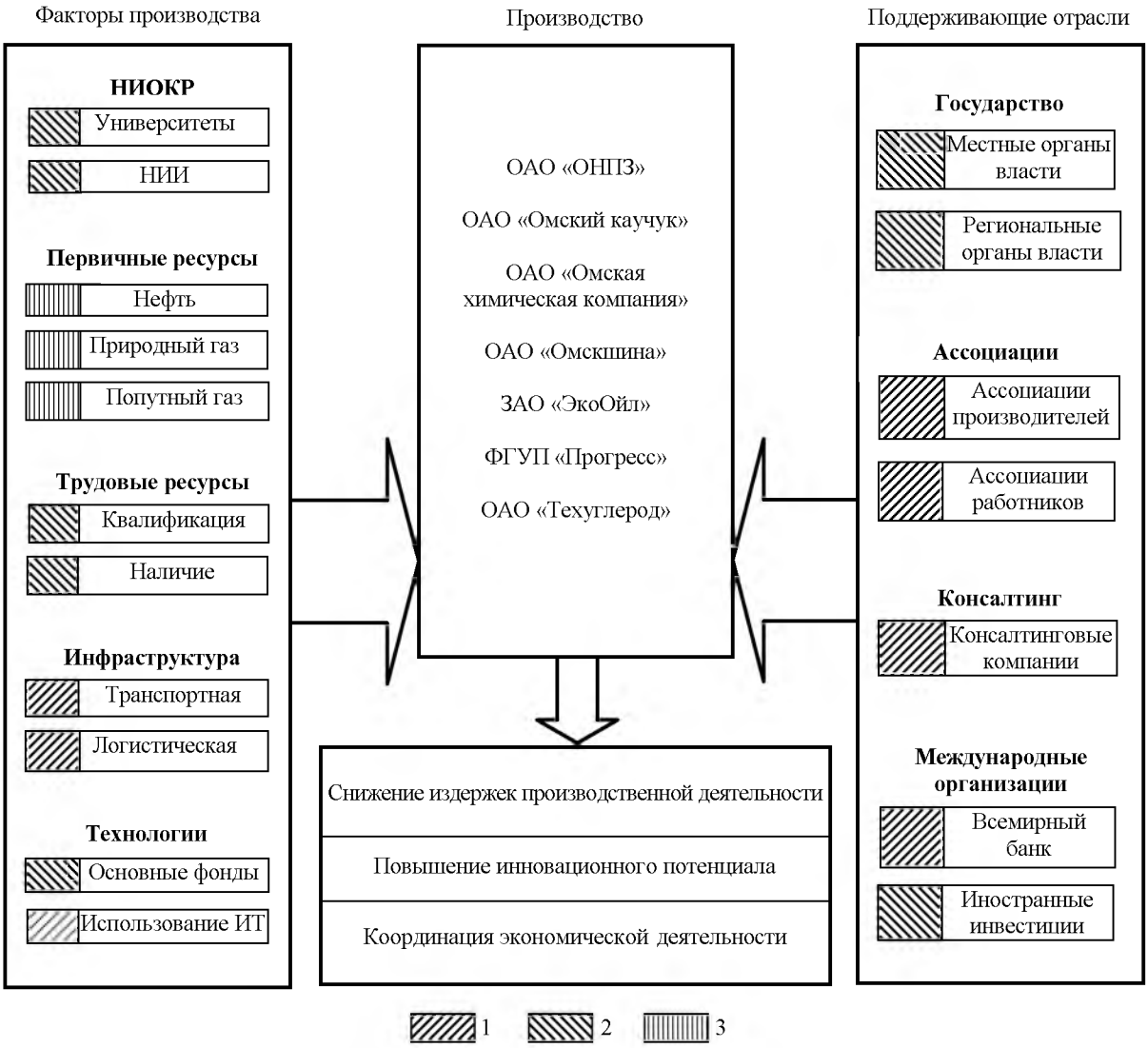
***Key words*:** petrochemical industry, cluster, determinants, cooperation, development, competitiveness, region.

В настоящее время кластеры стали значимым явлением в финансовой и политической деятельности по всему миру, и в России к кластерам как механизму регионального развития проявляется значительный интерес как со стороны научного сообщества, так и со стороны федеральной и региональных властей.

Кластером является группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний (поставщики, производители, посредники) и связанных с ними организаций (образовательные заведения, органы государственного управления, инфраструктурные компании), действующих в определенной сфере и взаимодополняющих друг друга, усиливая конкурентные преимущества отдельных компаний и кластера в целом*.

Важнейшими элементами кластеров являются крупные компании, которые производят основные товары и услуги кластера, малые и средние высокотехнологичные компании, которые выступают в качестве поставщиков для крупных компаний, техно-

* *Портер М.* Конкуренция: Пер. с англ. М., 2005.
Porter M. Competition: Trans. from English. Moscow, 2005.



Взаимодействие детерминантов конкурентного преимущества в рамках нефтехимического кластера в Омской области

1 – слаборазвитый сегмент, отсутствует конкурентное преимущество; 2 – средний сегмент, некоторые элементы конкурентного преимущества; 3 – развитый сегмент, присутствует конкурентное преимущество

логические парки, университеты, центральные и региональные органы государственной власти, а также общественные организации, к которым относятся торгово-промышленные палаты, отраслевые альянсы и ассоциации. Кластер позволяет использовать конкурентные преимущества, связанные с объединением взаимосвязанных отраслей в рамках одного региона*.

Формирование кластера нефтехимической промышленности Омской области основано на модели связей между кластером и детерминантами конкурентного преимущества (см. рисунок). Данная модель позволяет увидеть зоны возможных конкурентных преимуществ, а также детерминанты, поразному способствующие конкурентоспособности кластера. Рассмотрим детерминанты более подробно.

Уровень развития НИОКР отвечает средним оценкам конкурентоспособности, что связано с недостаточным уровнем развития химической науки в НИИ и университетах Омской области, несмотря на достаточно высокий уровень квалификации выпускаемых специалистов. При этом необходимо

* *Шукшунов В.Е.* Через тернии к российским технопаркам. М., 2010.

Shukshunov B.E. Through thorns to the Russian Technopark. Moscow, 2010.

учитывать потенциал значительной научной базы и растущий спрос на прикладные научные разработки.

Первичные ресурсы представляют собой важнейшую детерминанту конкурентного преимущества кластера. Естественные преимущества и основные составляющие развития бизнеса: географическое положение, связь с западно-сибирскими месторождениями с помощью трубопроводов ОАО «Транснефть» – позволяют не смешивать нефть с более тяжелыми сортами, которые поступают из европейской части России. Географически выгодное транспортное сообщение связывает предприятия с месторождениями Западной Сибири, что снижает издержки производства, предоставляя большие возможности по транспортировке нефтепродуктов.

Вступление в холдинг «Газпром» позволяет наиболее эффективно использовать имеющийся попутный нефтяной газ и этан, который содержится в газовом конденсате и природном газе. Стратегическим сырьем для нефтехимии являются легкие углеводороды, которые извлекаются из попутного газа на газоперерабатывающих предприятиях (ГПЗ) и будут более доступны из-за вхождения Омского НПЗ в «Газпром».

Трудовые ресурсы как фактор конкурентного преимущества оцениваются пока как среднеразвитый, так как квалификация ИТР и рабочих в силу исторических факторов в прошлом была недостаточно высокой. В связи с оттоком кадров в 90-е гг. XX в. ситуация еще больше обострилась, и поэтому трудовые ресурсы не могут выступать источником конкурентного преимущества.

Положение кластера с точки зрения логистики транспортировки продукции имеет как положительные, так и отрицательные стороны. Удаленность Омска от европейской части страны затрудняет сотрудничество с зарубежными партнерами, однако регион расположен на линии Транссиба и имеет речное сообщение с районами Тюмени, где расположены нефтегазодобывающие предприятия, имеется трубопроводный транспорт.

Оценка имеющихся технологий включает анализ основных фондов и информационных технологий (ИТ). Основные фонды были введены в 1970-х гг. прошлого века при сотрудничестве с французской фирмой «Текнип». В Омске и Уфе было налажено производство ароматики. Одиннадцать технологических установок используют разнообразные технологические процессы, такие как ректификация, гидроочистка, абсорбированное выделение параксилола, изомеризация ксилолов и др. Основной технологической установкой является каталитический реформинг с непрерывной регенерацией катализатора.

Современным требованиям отвечают только основные фонды ОАО «Омский НПЗ», остальные были введены в строй в советское время. Уровень технологий является приемлемым, и отставание от мирового уровня не носит критического характера из-за достаточно высокой капиталоемкости. На предприятиях кластера необходимо внедрять корпоративные информационные системы, охватывающие все стадии производственных процессов.

Государство играет важнейшую роль в условиях модернизации экономики. Для эффективного использования государственной поддержки необходимо провести анализ роли региональных властей, имеющихся федеральных программ и косвенных методов государственного регулирования.

Местная власть активно участвует в поддержке предприятий, входящих в кластер. Было подписано соглашение о сотрудничестве в области создания на территории региона нефтехимических производств между губернатором Омской области, председателем правления ОАО «НОВАТЭК» и генеральным директором компаний «Титан», которое предусматривает разработку и реализацию программ по созданию и развитию нефтехимических производств нового поколения и комплексного развития существующих комплексов с целью глубокой переработки сжиженных углеводородных газов и улучшения экологической ситуации в Омской области.

Региональные власти Омской области – важные субъекты, регулирующие правовые аспекты функционирования нефтегазовой, нефтехимической, торфяно-сапропельной

отраслей промышленности. Они взаимодействуют с федеральными органами государственной власти и органами местного самоуправления, иными субъектами в сфере комплекса, контролируют исполнение законодательных актов, обеспечивая эффективную деятельность всего комплекса, включая государственные унитарные предприятия. Однако научные разработки финансируются недостаточно и сказывается отсутствие правовой базы использования инвестиций.

В настоящее время деятельность ассоциации предприятий нефтехимического комплекса носит формальный характер и не решает насущных проблем, таких как обмен знаниями, повышение квалификации персонала и развитие совместных разработок. Поэтому необходимо либо конструктивно менять имеющиеся решения, либо создавать новые эффективные формы сотрудничества, включая профессиональные ассоциации.

Консалтинг дает методологическое обеспечение, необходимые профессиональные навыки, возможные ресурсы для более эффективной работы предприятия, включая финансово-экономическую деятельность. Консультации по консалтингу выполняют в основном университеты и НИИ. В основном это Институт проблем переработки углеводородов Сибирского отделения РАН (ИППУ СО РАН), который создан на базе объединения Конструкторско-технологического института технического углерода СО РАН (КТИТУ СО РАН) и Омского филиала Института катализа им. Г.К.Борескова СО РАН (ОФ ИК СО РАН). Развитие консалтинговых исследований позволит оптимизировать деятельность в области менеджмента и информационных технологий нефтегазовой промышленности.

Хотя Всемирный банк является одним из эффективных источников финансовой поддержки и развития экономических проектов по развитию в форме инвестиционных займов и займов развития, в настоящее время такие формы сотрудничества не предусмотрены.

По привлечению иностранных инвестиций Омская область является безусловным лидером в Сибирском федеральном округе. Высокие объемы предусмотрены перераспределением капитала внутри Сибирской нефтяной компании и направляются в данный кластер, что поддерживает высокую оценку данного фактора.

Исследование анализа взаимодействия данного кластера с детерминантами конкурентного преимущества нефтехимической промышленности позволяет считать, что в перспективе кластер нефтехимической промышленности в Омской области позволит участникам кластера в значительной мере снизить издержки производственной деятельности, повысить инновационный потенциал при внедрении новых технологий, создавать новые продукты производства и координировать экономическую деятельность на территории Омской области.

Выводы

1. Процессы кластеризации нефтехимической промышленности Омской области основаны на модели связей между кластером и детерминантами конкурентного преимущества.

2. Рассмотренная модель взаимодействия детерминантов конкурентного преимущества в рамках нефтехимического кластера в Омской области идентифицирует зоны возможных конкурентных преимуществ, а также детерминанты, по-разному способствующие конкурентоспособности кластера.

3. Формирование и развитие кластера нефтехимической промышленности в Омской области создает благоприятную почву для координации экономической деятельности на территории Омской области, роста инновационного потенциала в промышленности региона и на этой основе – снижения издержек производства при внедрении новых технологий и создания новых продуктов.