Записки Ленинградского ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени горного института, том XXX, вып. 3, 1955 г.

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ В УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР

Канд. эконом. наук М. В. Мордухович

Усиление борьбы за вскрытие и использование внутрипромышленных резервов находит свое отражение в развитии форм и методов социалистического планирования.

Наиболее развитую форму планирования производственной и хозяйственной деятельности промышленных предприятий представляет техпромфинплан, важнейшей отличительной особенностью которого является техническая и экономическая обоснованность, тесная увязка элементов техники и экономики и наличие плана организационно-технических мероприятий (оргтехплана). Под организационно-техническими мероприятиями понимаются такие мероприятия, которые направлены на выполнение и перевыполнение государственных планов с наилучшими технико-экономическими показателями или на улучшение условий производства и которые выполняются посредством совершенствования техники, технологии и организации производства.

Оргтехплан — важное средство мобилизации и использования внутренних резервов производства. Он обеспечивает реальность выполнения техпромфинплана, так как совершенно конкретно указывает как (при помощи каких оргтехмероприятий) должен быть выполнен план по всем показателям, когда вводятся и используются те или иные ресурсы, кто отвечает за выполнение намеченных мероприятий и каково влияние их на технико-экономические показатели плана.

До настоящего времени в угольной промышленности имеется много убыточных предприятий, которые в течение ряда лет не выполняют планов по снижению себестоимости и планов повышения производительности труда. Одна из причин такого положения заключается в том, что на многих предприятиях угольной промышленности план организационно-технических мероприятий не превратился в действенный план мобилизации и использования внутренних ресурсов производства и по существу является формальным придатком техпромфинплана.

Существенными недостатками планирования организационно-технических мероприятий на ряде шахт и разрезов являются следующие.

1. Отсутствие органической увязки оргтехплана с остальными разделами техпромфинплана. Закладываемые в план нормы затрат труда, расхода материала и энергии, загрузки оборудования и другие не обеспечиваются предусматриваемыми оргтехпланом мероприятиями.

2. Неиспользование всех источников организационно-технических мероприятий, которыми богата практика передовых предприятий. Наряду

с этим в план иногда включаются такие мероприятия, которые явно не могут быть выполнены из-за отсутствия необходимых технических средств или возможности собственными силами их изготовить. Это приводит к автоматическому перенесению невыполненных мероприятий в план следующего года.

3. Недостаточно полная или неправильная оценка оргтехмероприятий с точки зрения установления их экономического эффекта и определения влияния их на технико-экономические показатели техпромфинплана.

Рассмотрение некоторых путей и методов устранения указанных недостатков и составляет предмет настоящей статьи.

1. План организационно-технических мероприятий — план мобилизации и использования внутришахтных резервов

Известные указания партии и правительства о том, что «...хозяйственники должны искать, находить и использовать скрытые резервы, таящиеся в недрах производства» [1] и, что «государственные планы, устанавливаемые для предприятий, должны организовать рабочих и интеллигенцию и мобилизовать их на борьбу за план, за движение вперед по пути преодоления трудностей и обеспечение нового подъема народного хозяйства» [2] обязывают работников предприятий угольной промышленности превратить план организационно-технических мероприятий в развернутую программу действий по улучшению организации производства и использованию техники в целях вскрытия внутренних резервов для увеличения государственных плановых заданий и последующего выполнения и перевыполнения плана с лучшими технико-экономическими показателями.

Следовательно, оргтехпланы должны не только вскрыть резервы для выполнения планов, но еще до установления плановых заданий найти источники увеличения добычи угля, повышения производительности труда, снижения себестоимости и другие, которые могли бы быть включены в плановое задание.

Для обеспечения органической связи и единства оргтехплана с другими разделами техпромфинплана необходимо:

1) установить целесообразную классификацию оргтехмероприятий по их влиянию на технико-экономические показатели техпромфинплана;

2) установить лимиты экономики для участков и цехов горного предприятия, определяющие долю участия каждого из них в мобилизации внутренних резервов;

3) установить целесообразный порядок разработки оргтехплана, обеспечивающий наиболее полное выявление скрытых источников экономии и активное участие всего коллектива шахты, разреза в проработке оргтехплана;

4) установить контроль как за разработкой оргтехплана, так и особенно за его осуществлением;

5) разработать методику определения эффективности от проведения оргтехмероприятий, позволяющую наиболее точно определить размер экономии в натуральном и денежном выражении и учесть эту экономию в смете производства и других разделах техпромфинплана.

---

[1] Резолюции XIX съезда Коммунистической партии Советского Союза. Госполитиздат, 1952, стр. 32.

[2] Постановление Совета Министров СССР «О государственном плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1947 г.». Госполитиздат, 1947, стр. 7.

Наиболее целесообразна классификация оргтехмероприятий по характеру показателей плана, на изменение которых они оказывают влияние. Этому требованию отвечает классификация оргтехмероприятий по следующим показателям: 1) росту добычи; 2) улучшению качества угля; 3) механизации и автоматизации производственных процессов; 4) росту производительности труда; 5) экономии материалов, инструментов и инвентаря; 6) экономии тепло- и электроэнергии, сжатого воздуха, воды; 7) сокращению брака; 8) снижению себестоимости; 9) высвобождению оборотных средств; 10) уменьшению капитальных затрат; 11) улучшению условий труда и усилению техники безопасности; 12) улучшению организации управления производством, планирования и учета.

Надо отметить, что с ростом технического оснащения предприятий и появлением более развитых форм организации производства современные организационно-технические мероприятия в основном являются комплексными мероприятиями, т. е. одновременно отражающимися на комплексе взаимосвязанных показателей плана. Так, мероприятия по механизации производства отражаются также на показателе объема добычи, производительности труда и себестоимости; мероприятия по снижению расхода материалов, энергии влияют не только на нормы расхода материалов, энергии, но также и на себестоимость продукции и т. п. Поэтому для лучшей увязки с техпромфинпланом комплексные мероприятия должны повторяться в группировках по тем разделам плана, на которые они оказывают влияние, и притом только в той части и тех измерителях, которые относятся к тому или иному разделу.

Немаловажное значение приобретает вопрос об определении размера лимита экономии для участков и цехов шахты, разреза, устанавливающего долевое участие каждого из них во вскрытии и использовании внутренних резервов производства.

На ряде шахт еще не достигнуто планомерное и постоянное участие всех основных и вспомогательных участков и цехов во вскрытии резервов и включении их в оргтехплан. Разработка оргтехплана носит эпизодический характер и обусловливается проведением каких-нибудь кампаний. В результате этого не обеспечивается посильное и одинаковое участие коллективов всех участков и цехов в выявлении и использовании производственных резервов, а оргтехплан составляется недостаточно обоснованно и в него попадают случайные мероприятия.

В то же время опыт передовых предприятий показал, что для устранения элементов стихийности каждому участку, цеху, отделу должен быть установлен лимит, выраженный в сумме экономии, на которую должны быть разработаны оргтехмероприятия. При установлении размера этого лимита принимается во внимание, во-первых, общая сумма планируемого снижения себестоимости, не обеспеченная экономией за счет роста программы, пересмотра норм выработки, снижения цен и тарифов; во-вторых, достигнутый уровень снижения себестоимости за предшествующий год; в-третьих, удельный вес зависимых расходов в себестоимости по данному участку, цеху. При этом участки и цеха, достигшие в прошлом большего снижения себестоимости, получают более высокий лимит по дальнейшему вскрытию и использованию своих резервов. Такой порядок установления лимита, рекомендованный экономической литературой,[1] имеет существенный недостаток: выходит, что те звенья производства, которые своей неудовлетворительной работой не обеспечили

[1] С. Процеров. Составление оргтехплана и проверка его выполнения. Сб. «Вопросы экономики социалистического промышленного предприятия». Профиздат, 1952.

равного с другими процента снижения себестоимости, могут рассчитывать на более «спокойные условия» в будущем.

В качестве основного показателя при установлении лимита следует рекомендовать размер зависимых затрат участка, цеха в общем итоге этих затрат по шахте, так как только этот показатель наиболее полно и точно отражает потенциальные возможности каждой составной единицы шахты по вскрытию и использованию внутренних резервов.

Другая трудность установления лимита связана с методологической несопоставимостью заданного размера снижения себестоимости с ожидаемой экономией от проведения оргтехмероприятий. Как известно, размер снижения себестоимости в денежном выражении определяется от предшествовавшего среднегодового уровня себестоимости, а размер экономии по оргтехмероприятиям из сопоставления с затратами на момент разработки мероприятия. Для того, чтобы сопоставление оказалось возможным в тех случаях, когда среднегодовая себестоимость значительно отличается от размера себестоимости на момент разработки мероприятия, нужно, кроме обычного способа расчета ожидаемой экономии, подсчитать экономию также и в сравнении со средней себестоимостью за предшествующий год.

Одна из причин неудовлетворительной постановки планирования организационно-технических мероприятий на ряде предприятий угольной промышленности заключается в том, что эта работа практически осуществляется только отделом организации труда и плановым отделом, а участие масс в ней далеко недостаточно. Такое положение объясняется недооценкой роли и значения оргтехплана в деле вскрытия и использования внутрипроизводственных резервов со стороны администрации, партийной и профсоюзной организаций шахт. Лишь те руководители предприятий, которые поняли, что разработка оргтехплана имеет большое хозяйственное значение и является делом всего коллектива шахты и постоянно направляли эту работу по правильному руслу, добились серьезных успехов в деле выполнения и перевыполнения техпромфинпланов.

В общих чертах наиболее целесообразный порядок разработки оргтехплана, определившийся практикой передовых предприятий, сводится к следующему.

1. Создается общешахтная комиссия, возглавляемая главным инженером шахты, из представителей шахтоуправления и общественных организаций, которая организует и направляет работу по составлению оргтехплана. Комиссия проводит совещания с работниками участков, цехов, отделов, разрабатывает памятки, темники, в которых указываются важнейшие направления рационализаторской работы, ликвидации «узких мест» и устанавливает лимит экономии по участкам, цехам и отделам.

2. Организуются участковые и цеховые комиссии из начальников, механиков, мастеров, новаторов производства для разработки участковых и цеховых оргтехпланов.

3. Проводятся производственные совещания членами этих комиссий в бригадах или по сменам.

4. Производится сбор предложений по оргтехмероприятиям и их обобщение в участковых и цеховых оргтехпланах.

5. Производится прием участковых и цеховых оргтехпланов общешахтной комиссией и составление сводного плана по шахте.

Роль функциональных отделов шахтоуправления — технического, планового, организации труда и других — сводится не только к составлению заключений, подсчету эффективности, но и, главным образом, к разра-

ботке оргтехмероприятий, отражающих передовую практику промышленности. Работа по составлению оргтехплана должна быть начата до получения планового задания с тем, чтобы вскрытые резервы могли быть включены в план.

Контроль за выполнением плана организационно-технических мероприятий и последующий анализ результатов его выполнения являются одним из важнейших условий выполнения техпромфинплана шахты по всем технико-экономическим показателям. Несвоевременное и неполное выполнение мероприятий выразится в уменьшении ожидаемой экономии, сокращении добычи и т. п. Поэтому на некоторых предприятиях, невыполнение в срок заданий по оргтехплану приравнено к невыполнению плана основной деятельности, с вытекающими отсюда последствиями в отношении сокращения премий виновным инженерно-техническим работникам.

Для того, чтобы контроль был наиболее действенным, каждое (или наиболее существенное) мероприятие целесообразно заносить на специальную карточку, в которой указывать: 1) место осуществления мероприятия; 2) содержание мероприятия; 3) этапы исполнения; 4) исполнители по этапам; 5) сроки исполнения; 6) эффективность мероприятия по элементам себестоимости; 7) затраты на проведение мероприятия по их основным элементам; 8) источники финансирования. Картотека значительно облегчает контроль и планирование оргтехмероприятий, увязку их с разделами техпромфинплана, так как создает возможность различных группировок мероприятий — по направленности, местам внедрения, срокам исполнения, исполнителям, источникам финансирования и т. п.

2. Источники плана организационно-технических мероприятий

Характерной особенностью внутрипроизводственных резервов социалистических предприятий является постоянное возникновение новых резервов наряду с используемыми или взамен их. Такая динамичность резервов обусловливается развитием социалистической техники, культурно-техническим ростом кадров, преимуществами социалистического способа производства. Поэтому внутрипроизводственные ресурсы практически неисчерпаемы, как неисчерпаем опыт передовых рабочих и предприятий, постоянно вскрывающий и использующий эти ресурсы. Следовательно, важнейшим источником оргтехплана должна служить передовая производственная практика. В этой связи заслуживают быть отмеченными некоторые формы движения передовиков производства, получившие развитие в угольной промышленности, например, новаторские планы экономии, инициатором составления которых выступил в 1948 г. коллектив шахтеров участка № 8 шахты «Капитальная» треста «Молотовуголь» под руководством начальника участка Виктора Авдеенко.

Обязательства шахтеров этого участка по сокращению затрат и росту производительности труда были оформлены в виде таблицы (см. стр. 47).[1]

Патриотический почин передовиков производства Московской обувной фабрики «Буревестник» М. Левченко и Г. Муханова, предложивших бороться за снижение себестоимости на каждой производственной операции, нашел горячий отклик среди шахтеров страны. Одним из первых последовал этому примеру коллектив шахты № 3 им. Ф. Э. Дзержинского треста «Свердловскуголь», который взял на себя обязательство дать 1200 тыс. руб. экономии в год, путем внедрения ряда организа-

[1] В. Авдеенко. Стахановский план экономии. Углетехиздат, 1950, стр. 11.

ционно-технических мероприятий: освоения металлического крепления вместо деревянного, повторного использования леса, сокращения числа шпуров за счет увеличения их коэффициента полезного действия, сокращения затрат на ремонт за счет лучшего использования оборудования.

Где и как сократить затраты	Кто выполняет
В лаве. Усовершенствовать технологический процесс — увеличить ширину ленты с 1,4 до 1,6 м. Применить более длинный бар. Улучшить бурение скважин и взрывание. За счет этого сэкономить: на повышении производительности труда забойной группы — 5000 руб., на сокращении расхода взрывчатки и детонаторов — 832 руб., на сокращении расхода леса — 820 руб., на сокращении работ по переноске решетаков — 150 руб. в месяц.	Бригадиры лавных бригад: Витковский, Хамилянин, Гобрат, крепильщик Чугунов, навалоотбойщик Бесперчий, бурильщик Кобылов, взрывники: Хаитов, Макеева, Яковлева, Куртикшев.

Горняки шахты № 7 комбината «Тулауголь» предложили снижать себестоимость не на каждой операции, а на каждом рабочем процессе, правильно считая, что при этом легче установить прогрессивные нормы затрат труда, материалов и наладить учет фактических затрат. Были разработаны специальные лимитные карточки по каждому из восьми рабочих процессов в лаве (зарубка, навалка, бурение, крепление, доставка леса и др.) для того, чтобы каждый горняк знал из чего складывается себестоимость тонны угля и ясно видел резервы экономии. В результате работы по-новому только по процессу зарубки угля врубовой машиной экономия составила 3435 руб.

Наиболее широкое распространение получила борьба за экономию на каждом производственном цикле. Инициатор этого движения в Кузбассе, начальник участка № 5 шахты «Капитальная-1» треста «Молотовуголь», А. И. Андрусенко рассчитал все затраты на цикл и совместно с коллективом участка продумал пути их снижения. Затраты на цикл были следующие: [1]

Прямая сдельная заработная плата . . .	3061	руб. 92	коп.
Прямая повременная заработная плата . .	691	„ 88	„
Крепежный лес, взрывчатые материалы .	2136	„ 20	„
Итого	5890	руб. 00	коп.

В результате проведенных мероприятий участок добился экономии в месяц: на постоянных расходах 1918 руб., на увеличении подвигания 3445 руб., на лесоматериалах 3780 руб., на совмещении профессий 4629 руб., а в среднем на цикл 440 руб. Распространение метода А. И. Андрусенко на другие участки позволило шахте ликвидировать перерасход первого полугодия и получить 491 тыс. руб. экономии.

В настоящее время эта форма движения передовиков производства должна быть наиболее важным источником плана оргтехмероприятий.

Зародившаяся в 1951—1952 гг. форма развития движения передовиков производства в угольной промышленности, известная под названием «личных (или коллективных) планов повышения производительности труда», открывает новый источник для разработки оргтехплана.

[1] А. И. Андрусенко. Экономить средства на каждом цикле. Углетехиздат, 1952, стр. 6—8.

Инициаторы этого движения машинист комбайна шахты «Никанор» треста «Ворошиловградуголь» Тихон Михайлов и машинист комбайна шахты № 31 комбината «Карагандауголь» Геннадий Шейн вскрыли и использовали резервы увеличения производительности комбайна. Останавливая периодически комбайн два-три раза в смену на 10—15 мин., они производили принудительную смену зубков и осмотр режущей части агрегата, а их помощники — перестановку упорной стойки, даже если комбайн не дошел до нее. Только одно это позволило увеличить производительность комбайна на 35—40 *т/смену*. Удлинение ведущего каната комбайна до 40 *м* и увеличение количества вагонеток в составе с 25 до 30 позволило сэкономить на сокращении остановок из-за перестановок упорных стоек и смены составов на погрузочном пункте более 40 мин. в смену и добыть дополнительно 40 *т* угля. Эти и другие мероприятия позволили увеличить месячную производительность комбайна в полтора-два раза. Почин новаторов был широко подхвачен шахтерами страны и уже вскоре вместо личных планов стали составляться «коллективные планы повышения производительности труда». Застрельщиком этого движения выступил коллектив участка № 1 шахты «Трудовская» треста «Сталинуголь». В обращении к шахтерам коллектив участка, на основе конкретных мероприятий по каждому рабочему месту, обязался ежесуточно цикловать 220-метровую комбайновую лаву, повысить производительность труда на 10%, выдать сверх плана 3000 *т* угля, обеспечить высокое его качество и сэкономить за квартал 66 тыс. руб.

В 1953 г. горняки шахты № 35 треста «Красноармейскуголь» комбината «Москвауголь» обязались повысить производительность труда, снизить себестоимость и сэкономить за год один миллион рублей. Шахтеры разработали конкретный план организационно-технических мероприятий, в котором предусматривалось: перевод всех участков на двухсменный режим, дальнейшая механизация очистных и подготовительных работ, внедрение автоматики на транспорте и водоотливных установках, ликвидация потерь угля в лавах при посадке кровли, рациональная разделка крепежного леса, ремонт оборудования, подлежащего списанию и др. По призыву шахты № 35 во всех бассейнах началось соревнование за улучшение качественных показателей, которое является существенным источником плана оргтехмероприятий.

В оргтехплан должны быть также включены мероприятия по широкому распространению передового опыта по методу инж. Ф. Л. Ковалева. Этот метод научного обобщения наилучших приемов работы и их массового внедрения таит в себе неисчерпаемые источники улучшения технико-экономических показателей. Включение в оргтехплан мероприятий по использованию передового опыта обеспечивает более реальные условия и материальную базу для широкого развития движения передовиков производства. Важное место в оргтехплане должно быть отведено наиболее ценным изобретениям, техническим усовершенствованиям и рационализаторским предложениям из материалов рабочего изобретательства. Включение этих материалов в оргтехплан создаст также условия для их быстрейшей реализации.

В оргтехплан следует включить также существенные предложения, собранные среди работников шахты в результате проведения массовых эпизодических кампаний. К ним относятся материалы общественных смотров, например, по экономии крепежных материалов, электроэнергии, по эффективному использованию внутришахтного транспорта, специальных обследований комиссий в составе ИТР, новаторов производства и представителей партийных и профсоюзных организаций, проработки тем-

ников (тематических планов), призывающих коллектив шахты на преодоление «узких мест».

Существенным источником плана оргтехмероприятий должны быть законченные работы научно-исследовательских институтов по различным областям техники и технологии горного производства, организации труда и заработной платы. В этом отношении большое значение имеет отраслевая техническая информация, освещающая как достижения передовой науки, так и опыт внедрения этих достижений на передовых предприятиях Союза.

О том, каким оргтехмероприятиям должно быть уделено наибольшее внимание и в каких областях следует искать ресурсы для включения в оргтехплан, должен указать технико-экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности шахты. Глубокий анализ позволяет выявить причины потерь в производстве или «узких мест» и вскрыть неиспользованные резервы. Таким образом, сам по себе технико-экономический анализ также является важным источником плана организационно-технических мероприятий.

3. Эффективность организационно-технических мероприятий

Правильное определение эффективности оргтехмероприятий имеет большое значение не только для оценки целесообразности того или иного мероприятия, но и для тесной увязки оргтехплана с планом снижения себестоимости.

Как правило, в оргтехплан включаются мероприятия, дающие экономический эффект, т. е. мероприятия, экономия от проведения которых превышает затраты по их внедрению. Однако целый ряд включаемых в оргтехплан мероприятий, направленных на улучшение санитарно-гигиенических условий труда, повышение качества продукции, на замену дефицитных материалов и другие, может требовать таких расходов, которые не окупаются в пределах предприятия. Например, обогащение угля несомненно ведет к росту затрат горного предприятия, но снижает затраты на транспорт и у предприятий-потребителей. Таким образом, оценка мероприятия должна исходить не только из интересов данного предприятия, но и из народнохозяйственной целесообразности.

Об эффективности организационно-технических мероприятий следует судить по нескольким показателям, к числу которых относятся: денежная экономия (снижение себестоимости), рост объема производства, повышение производительности труда, улучшение качества продукции, снижение брака, повышение использования основных и оборотных средств, экономия дефицитных материалов, оздоровление условий труда и т. д.

Денежная экономия является важным показателем эффективности оргтехмероприятия. Однако при расчете ее на некоторых шахтах допускаются серьезные ошибки.

Одна группа ошибок связана с неправильным определением объема экономии вследствие включения в нее всей условногодовой экономии, а не чистой экономии до конца года. Как известно, условногодовая экономия ($Э_{усл.\ год.}$) представляет собой предполагаемую экономию в течение года с момента промышленного использования мероприятия.

$$Э_{у\ сл.\ год.} = (C_0 - C_1)(K_1 + K_2),$$

где C_0 — себестоимость единицы продукции до внедрения мероприятия; [1]

[1] В тех случаях, когда себестоимость единицы продукции по внедрению мероприятия значительно отличается от среднегодовой, для обеспечения возможности сопоставления ожидаемой экономии с суммой лимита под C_0 понимается средняя себестоимость за предшествующий год.

C_1 — ожидаемая себестоимость продукции после внедрения мероприятия;

K_1 — выпуск продукции с начала внедрения мероприятия до конца планируемого года;

K_2 — выпуск продукции за оставшееся (до 12 месяцев) время до окончания планируемого года.

Во всех случаях, когда мероприятие внедряется не с начала планируемого года, экономия от его внедрения в течение этого года будет получена только за срок с момента внедрения до конца года. Поэтому здесь условногодовая экономия не представляет реальной экономии, которую получит шахта.

Более правильно выражает ожидаемую экономию в планируемом периоде экономия до конца года,

$$Э_{\text{до конца года}} = (C_0 - C_1) K_1.$$

Однако и она не может правильно отразить реальной экономии, так как следует исключить затраты, связанные с осуществлением мероприятия, и таким образом получить чистую экономию до конца года.

С расчетом чистой экономии тесно связан вопрос правильного отнесения на себестоимость затрат по внедрению мероприятия. Единовременные затраты, по их отражению на себестоимости, можно подразделить на затраты: [1] а) капитальные, учитываемые в себестоимости по сумме амортизации; б) единовременные — за счет сметы производства планируемого года, размер которых меньше суммы экономии, ожидаемой до конца планируемого года от проведения мероприятия. Затраты по таким мероприятиям полностью относятся на себестоимость продукции планируемого года; в) единовременные — за счет сметы производства, размер которых превосходит экономию до конца года. В этом случае на ряде шахт поступают неправильно, списывая всю сумму затрат на себестоимость. Для достижения равномерного и правильного отражения затрат в себестоимости продукции следует эти затраты относить на себестоимость в планируемом году пропорционально ожидаемой экономии. [2] Так, например, если затраты составляют 150 тыс. руб., экономия до конца года — 100 тыс. руб., экономия за весь срок погашения затрат — 300 тыс. руб. и срок погашения — 2 года, то сумма погашения за данный год будет

$$150 \frac{100}{300} = 50 \text{ тыс. руб.},$$

чистая экономия до конца года

$$100 - 50 = 50 \text{ тыс. руб.}$$

Вторая группа ошибок связана с неправильным расчетом экономии по отдельным элементам себестоимости вследствие недоучета характера воздействия различных типов мероприятий на технико-экономические показатели. Так, в ряде случаев не учитывается влияние роста объема добычи на снижение себестоимости и повышение производительности

---

[1] В. Г. Куклин и Ю. В. Теплов. Планирование организационно-технических мероприятий. Изд. ВСНИТО, М., 1941, стр. 13; А. В. Фортунатов. Методика подсчета экономии от организационно-технических мероприятий. Изд. Института технико-экономической информации Госплана СССР, 1952, стр. 6.

[2] В. П. Щеглов. Поднять значение оргтехплана в системе планирования. «Вестник машиностроения», 1951, № 12, стр. 63.

труда. При выявлении влияния улучшения качества углей на рентабельность шахты не учитывается влияние дополнительных затрат на обогащение. Не находит отражения в технико-экономических показателях и внедрение цикличной работы в очистные и подготовительные забои и т. д.

Однако вопрос об определении экономии от внедрения различного типа оргтехмероприятий настолько велик, что его целесообразно выделить в самостоятельный предмет исследования.

Итак, важнейшими условиями улучшения планирования организационно-технических мероприятий и повышения мобилизующей роли оргтехплана на угольных предприятиях являются:

1) своевременная разработка оргтехплана, обеспечивающая вскрытие внутрипроизводственных резервов, которые могли бы быть включены в плановое задание еще до составления техпромфинплана;

2) широкое привлечение при составлении оргтехплана всех многообразных источников оргтехмероприятий, которыми богата практика передовых социалистических предприятий;

3) введение такого порядка разработки оргтехплана, который бы позволил под руководством администрации, партийной и профсоюзной организаций шахты привлечь к этой работе широкие массы горняков и особенно передовиков производства;

4) внедрение в практику планирования лимитов экономии для всех участков и цехов с целью определения доли участия каждого из них в мобилизации внутренних резервов;

5) разработка и внедрение единой методики по определению эффективности типичных мероприятий и отражению этой эффективности в технико-экономических показателях плана;

6) установление систематического, тщательного контроля как за разработкой оргтехплана, так и особенно за осуществлением каждого мероприятия, включенного в план.

Поступило
10. X. 1953 г.