Записки Ленинградского орденов Ленина и Трудового Красного Знамени горного института им. Г. В. Плеханова, т. XLVII, вып. 3, 1967 г.

УДК 329.016.622.70

А. А. Утюжкина, Н. М. Туманова

ПАРТИЙНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КОМБИНАТА «АПАТИТ» В БОРЬБЕ ЗА ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС (1959—1965 гг.)

Комбинат «Апатит» — крупнейшее предприятие химической промышленности Советского Союза. Из хибинского апатитового концентрата уже в 1963 г. было выработано 80% всех суперфосфатных удобрений в СССР. Фосфорное сырье комбината в больших размерах экспортируется за границу, прежде всего в социалистические страны: в 1963 г. на экспорт пошло 47,5% произведенного концентрата *.

Контрольными цифрами развития народного хозяйства СССР на 1959—1965 гг. предусматривалось интенсивное развитие производства минеральных удобрений для сельского хозяйства. В соответствии с заданиями семилетнего плана были определены и новые перспективы развития комбината «Апатит». Перед коллективом была поставлена большая задача: за 7 лет добычу руды и производство апатитового концентрата увеличить в 3 раза **. Предусматривалось строительство новых предприятий: второй обогатительной фабрики, рудника Центральный, второй очереди рудника им. С. М. Кирова, электровозного депо и других сооружений.

В период строительства коммунизма увеличение производства продукции и рост производительности труда неразрывно связаны с техническим прогрессом.

Решения XXI и XXII съездов нашей Коммунистической партии открыли широкую перспективу техническому прогрессу как важнейшему условию создания материально-технической базы коммунистического общества и определили его основные направления: реконструкция, расширение и техническое перевооружение действующих предприятий, комплексная механизация и автоматизация производства; дальнейшее развитие и совершенствование специализации и кооперирования; повышение роли науки в техническом прогрессе, ускорение внедрения научных достижений в производство; превращение науки в непосредственную производительную силу. Решения партии стали боевой программой партийной организации комбината в борьбе за технический прогресс.

План технического прогресса на 1959—1965 гг. на предприятиях комбината «Апатит» был разработан с учетом заданий семилетки.

---

* Совершенствование методов исчисления себестоимости продукции горной промышленности. Недра, 1965, стр. 22.

** «Кировец», 26 декабря 1959 г.

До ввода в эксплуатацию второй обогатительной фабрики, рудника Центральный и других новых объектов увеличение выпуска апатитового концентрата могло идти только за счет выявления внутренних резервов на обогатительной фабрике № 1 (АНОФ-1) и действующих рудниках. Поэтому в первые годы семилетки технический прогресс на комбинате осуществлялся в основном по линии модернизации оборудования, механизации и автоматизации производственных процессов, внедрения новой производственной технологии на существующих предприятиях.

Партийная организация комбината возглавила движение за технический прогресс и сделала его массовым. Одной из форм борьбы за массовое участие в техническом прогрессе явилось движение рационализаторов и изобретателей. Партийная организация комбината «Апатит» немало усилий приложила к расширению рядов изобретателей и рационализаторов.

В 1959 г. партийный комитет совместно с профсоюзной и комсомольской организациями провели собрания инженеров, техников, рабочих-новаторов. На них обсуждался вопрос технического прогресса и задачи инженерно-технических работников комбината в свете решений июньского (1959 г.) Пленума ЦК КПСС. Тогда группа инженеров выступила инициатором соревнования по личному участию в борьбе за технический прогресс. Их почин поддержали 146 инженеров и техников комбината. В 1960 г. уже 208 человек взяли индивидуальные социалистические обязательства по внедрению рационализаторских предложений *. Деятельность наиболее активных рационализаторов широко пропагандировалась в газете «Кировец» — органе комбината «Апатит» **.

Решение новых сложных технических и производственных проблем требовало коллективного разума и коллективных усилий инженеров, техников, изобретателей и новаторов производства. В годы семилетки партийная организация развернула большую работу по творческому содружеству инженерно-технических работников и передовых рабочих. На этой основе возникла новая коллективная форма технического творчества — комплексные творческие бригады. В конце 1959 г. их было 168, а в 1960 г. уже 205 бригад.

Опираясь на комплексные бригады, широкие ряды рационализаторов и изобретателей, творческую инициативу масс, партийная организация обеспечивала успешное выполнение плана механизации и автоматизации производственных процессов, внедрения новой техники и технологии.

Большие задачи в области механизации тяжелых и трудоемких работ решал коллектив обогатительной фабрики в первые три года семилетки. Раньше в цехе № 5 шары из мельниц сортировали и затем загружали вручную, что требовало больших затрат физического труда. С установкой грохота шары сортируются механически ***. Механизированы были трудоемкие процессы и в цехе № 7. Сушка концентрата переведена с угольного топлива на жидкое, что повысило производительность труда в 2—3 раза и устранило тяжелый труд кочегаров ****.

Одновременно проводились работы по внедрению автоматического регулирования загрузки мельниц рудой и плотности пульпы, слива классификаторов, по введению централизованного управления механизмами

---

* Текущий архив парткома комбината «Апатит». Протоколы VII партийной конференции комбината от 17 октября 1959 г., стр. 18—19.

** «Кировец», 14 февраля 1962 г.

*** «Кировский рабочий», 12 августа 1960 г.

**** «Кировец», 8 января 1961 г.

цикла дробления с автоматизацией контроля за их работой, по механизации подачи концентратов из сушильных отделений в погрузочные бункеры *.

За эти годы проведены многие мероприятия по механизации и автоматизации горных работ на рудниках: внедрено скреперование руды в блоках мощными скреперными лебедками; на проходке капитальных выработок применены самоходные буровые каретки; испытаны и применены новые буровые станки на открытых и подземных работах; переведена на автоматизированное дистанционное управление вентиляторно-калориферная установка рудника им. С. М. Кирова **.

Железнодорожники комбината, во главе с партийной организацией, настойчиво боролись за техническое перевооружение своего цеха. В течение одного года работники железнодорожного цеха освоили перевозку тяжеловесных составов с рудой магистральными электровозами, а это намного увеличило производительность железной дороги.

Наряду с механизацией и автоматизацией труда, на рудниках, АНОФ-1 и других предприятиях проводилась замена устаревшего оборудования новым, более производительным, разрабатывалась новая технология производственных процессов. По проекту инженеров-обогатителей на АНОФ-1 в первые годы семилетки были модернизированы две мельницы (№ 8 и 14). В 1961 г. на обогатительной фабрике заменили все флотационные машины более производительными; увеличена производственная мощность фильтровально-сушильного цеха; осуществлен перевод на новую схему флотации, что улучшило качество продукции. В последующие годы в фильтрах вместо хлопчатобумажной ткани стал применяться капрон. Это позволило увеличить срок службы фильтротканей в 5 раз и повысить производительность фильтров на 35—40% ***.

Группа горных инженеров во главе с коммунистами В. В. Гущиным и Г. Ю. Власовым еще в 1959 г. разработала новую систему отбойки руды бурением горизонтально-веерных скважин, при которой проходка горных выработок вручную заменялась бурением скважин пневмоударными станками. Руда при взрыве получалась мельче, что облегчало транспортировку ее по рудоспускам самотеком. Но внедрение новой технологии встретило большие трудности, так как долго не удавалось наладить бурение скважин. Вопрос о применении новой технологии неоднократно обсуждался на расширенном заседании парткома комбината. По решению парткома было организовано изучение на рабочем месте возможностей и условий применения нового способа разработки руды. Только после всестороннего изучения новый способ стал внедряться в производство как экономически более эффективный ****. Система принудительного этажного обрушения с отбойкой руды горизонтально-веерными скважинами получила высокую оценку на Выставке достижений народного хозяйства СССР в 1962 г.*****. В 1963 г. по новой системе вырабатывалась уже 1/3 всей подземной добычи руды на комбинате. Производительность пропускальщика при этом на руднике им. С. М. Кирова достигла 380—400 *т* за смену (вместо 210 при старой системе минной отбойки руды) ******. Широкое ее внедрение на подземных

---

* «Кировец», 8 января 1961 г.

** Там же, 28 октября 1961 г.

*** Текущий архив Мурманского обкома КПСС. Протоколы 2-го пленума ОК партии, 1964 г., л. 8.

**** «Партийная жизнь» № 19, 1963 г., стр. 33—34.

***** «Кировский рабочий», 11 декабря 1964 г.

****** Текущий архив парткома комбината «Апатит», XI партконференция комбината «Апатит». Отчетный доклад от 5 октября 1963 г., л. 66—67.

рудниках позволило сэкономить комбинату за 1964 г. около 250 тыс. руб., а к концу 1965 г. эта цифра возросла до 360 тыс. руб. ежегодной экономии *.

Повседневный контроль за внедрением достижений науки и техники в производство осуществляли 21 комиссия содействия партийно-государственного контроля, созданные при парткоме комбината и первичных партийных организациях. В них вошли 145 коммунистов, беспартийные рабочие — передовики производства и лучшие люди из числа инженерно-технических работников **. Комиссии партийно-государственного контроля явились верными помощниками партийной организации в решении важнейших задач производства. Они оказывали большое воздействие на ускоренное выполнение плана технического прогресса, своевременно сообщали о недостатках и быстро принимали меры для их устранения, ставили вопросы о ходе выполнения плана на заседаниях партийных комитетов и совместно вырабатывали рекомендации для улучшения работы.

Комиссия, возглавляемая инженером М. Н. Нестеровой, настойчиво контролировала выполнение плана организационно-технических мероприятий на АНОФ-1, добивалась своевременной поставки и монтажа оборудования и механизмов ***. В бюллетенях «За технический прогресс» и «Тревожные сигналы» освещались успехи, недостатки и трудности борьбы за внедрение новой техники и технологии.

Партийный комитет комбината «Апатит», обобщая работу комиссий содействия партийно-государственного контроля, в июне 1960 г. отмечал, что в некоторых первичных партийных организациях комиссии еще не стали важным средством влияния на ход борьбы за технический прогресс ****. Улучшила свою работу и комиссия партийно-государственного контроля рудника им. С. М. Кирова. Принятые партийным комитетом меры в значительной степени ускорили внедрение новой техники в производство *****.

Благодаря успехам технического прогресса в 1961 г. коллектив комбината выполнил социалистические обязательства в честь XXII съезда КПСС и выдал стране сверх плана 160 тыс. *т* апатитового концентрата.

Но несмотря на большие успехи, партийный комитет комбината, обсуждая в октябре 1961 г. выполнение плана по техническому прогрессу, вскрыл ряд серьезных недостатков в работе цеховых партийных организаций. Не выполнялись сроки проведения технических мероприятий, недопустимо затягивалась на рудниках установка люков с пневматическим управлением. Так, на АНОФ-1 неоднократно срывались сроки перевода сушки концентрата на жидкое топливо, монтажа аппаратуры опытной установки для сушки концентрата в «кипящем слое». Партком обязал секретарей первичных партийных организаций взять под строгий контроль внедрение новой техники и технологии в производство ******.

Еще более плодотворно развернулась деятельность партийной организации в области технического прогресса после XXII съезда партии. Четвертый год семилетки для трудящихся комбината, как и для всего советского народа, был первым годом борьбы за претворение в жизнь Программы КПСС, принятой XXII съездом. Комбинат «Апатит» должен был выработать в 1962 г. 4400 тыс. *т* апатитового концентрата. Обогати-

* «Кировский рабочий», 11 декабря 1964 г. «Полярная правда», 12 декабря 1965 г.

** «Кировский рабочий», 27 февраля 1963 г.

*** «Кировский рабочий», 24 июня 1960 г.

**** Там же.

***** «Кировец», 8 июля 1961 г.

****** «Кировец», 28 октября 1961 г.

тельная же фабрика № 1 на 1 января 1962 г. имела производственные мощности лишь на 4285 тыс. *т*.

Чтобы успешно выполнить государственный план 1962 г. и подготовиться к еще более высокому уровню производства на 1963 г., надо было усиленно наращивать производственные мощности как на фабрике, так и на рудниках. В этой обстановке вопросы внедрения новой техники и совершенствования технологии производства приобрели исключительно важное значение.

Партийный комитет, профсоюзные и комсомольские организации комбината изучили предложения работников предприятий по увеличению мощности каждого цеха и разработали программу деятельности цеховых партийных организаций.

В январе 1962 г. проводились открытые партийные собрания в основных цехах комбината, на которых было принято решение мобилизовать все силы, знания и практический опыт коллектива на выполнение государственной задачи.

На собрании партийно-хозяйственного актива комбината по обсуждению итогов 1961 г. и задач комбината «Апатит» на 1962 г. коммунисты говорили о путях совершенствования техники и технологии производства, о необходимости ритмичной работы предприятий, более полного использования всех резервов производства, распространения передового опыта новаторов.

Собрание актива приняло развернутое решение, направленное на выполнение тех больших задач, которые стояли перед коллективом в четвертом году семилетки, и наметило мероприятия по обеспечению ритмичной работы всех цехов комбината «Апатит» *.

В ответ на решения XXII съезда КПСС творческие бригады открыли новые дополнительные резервы выполнения производственного плана. Бригада, возглавляемая главным механиком комбината коммунистом Е. С. Гинзбургом, разработала проект модернизации шести шаровых мельниц на АНОФ-1 с повышением производительности каждого агрегата на 10—12%.

Модернизация второй группы шаровых мельниц дала возможность увеличить производительность их на 30%.

Значительный резерв открыла бригада, руководимая инженерами-коммунистами Н. А. Горбуновым и А. Ф. Мельниковым. Они предложили перевести шесть мельниц цеха № 5 АНОФ-1 на грубый помол с последующим доизмельчением грубого концентрата в специальной мельнице, изготовленной в ремонтно-механическом цехе комбината.

В эти годы значительно активизировалась деятельность творческих бригад, выросло их число. В 1962—1963 гг. на комбинате работало уже 228 творческих бригад, в которых принимало участие 950 рабочих и инженерно-технических работников (из них 300 коммунистов) **. За 8 месяцев 1963 г. ими разработано и внедрено в производство 69 тем ***. В 1965 г. на комбинате было 267 действующих творческих бригад, объединяющих 1100 рабочих и специалистов ****.

Усилия творческих бригад горных инженеров, техников и рабочих-рационализаторов были направлены на совершенствование и широкое применение на рудниках передовой технологии добычи руды. Для доставки руды в блоках применялись мощные скреперные лебедки и руд-

---

* «Кировец», 10 февраля 1962 г.

** «Кировский рабочий», 27 февраля 1963 г.

*** Текущий партархив комбината «Апатит». Отчетный доклад XI партконференции от 5 октября 1963 г., стр. 66—67.

**** «Полярная правда», 12 февраля 1966 г.

ничные конвейеры. Средняя производительность скреперной доставки руды в 1963 г. составляла 250 *т* за смену вместо 218 *т* в 1962 г.*. Широкое распространение на рудниках получил безопалубочный способ крепления горных выработок путем набрызга бетона, давший условной годовой экономии за 1964 г. около 50 тыс. руб.**.

Внедрение новой техники и технологии производственных процессов проводилось строго по графикам, выполнение которых ежедневно проверялось комиссиями партийного контроля, регулярно освещалось в стенной печати, в многотиражной газете комбината и в городской газете «Кировский рабочий». Отдельные срывы и отставания в выполнении графиков обсуждались на цеховых партийных бюро и заседаниях парткома комбината «Апатит». Борьба партийной организации за быстрое внедрение в производство научно-технических достижений оказывала решающее влияние на выполнение производственного плана. Задание 1962 г. по производству апатитового концентрата коллективом комбината было выполнено. Дополнительно к заданию выработано продукции на 859 тыс. руб.***.

В 1962 г. по инициативе партийной организации в цехах комбината было проведено 14 смотров-конкурсов по рационализаторской работе. Новаторы внесли 2388 предложений, из которых внедрено в производство 1132, и получена условная годовая экономия свыше 1 млн. руб.

Ряды рационализаторов росли, движение их становилось подлинно массовым. В 1963 г. насчитывалось уже более 3000 изобретателей и рационализаторов, было внедрено 1257 рационализаторских предложений с годовой экономией в 1319 тыс. руб. Если в 1958 г. каждый тринадцатый работающий на комбинате был рационализатором, то в 1961 г. — каждый пятый, а в 1965 г. каждый четвертый являлся рационализатором.

В первых рядах рационализаторов шли коммунисты, руководящие инженеры комбината, рудников и АНОФ-1 (В. В. Гущин, Г. Ю. Власов, Е. С. Гинзбург, Н. А. Горбунов, С. Н. Елин, А. Ф. Мельников, Л. И. Сергиенко, М. С. Тюрин).

Творческая инициатива рационализаторов нашла дальнейшее развитие в индивидуальных социалистических обязательствах по увеличению фонда семилетки. 352 инженерно-технических работника комбината обязались внести в фонд семилетки 4770 тыс. руб. В целом за семилетку внедрение рационализаторских предложений дало экономию 8 млн. руб.

Техническая оснащенность предприятий комбината значительно повысилась благодаря работе рационализаторов, изобретателей, творческих бригад, всего коллектива трудящихся. За годы семилетки были механизированы все основные процессы на подземных рудниках.

Новые технические усовершенствования позволили коллективу рудников в четвертом году семилетки добиться одной из самых высоких в стране выработок на подземного рабочего за смену****. На АНОФ-1 были автоматизированы операции всего дробильного комплекса и достигнуты самые высокие технологические показатели по сравнению с другими обогатительными фабриками нашей страны.

Достигнутый за семилетие технический прогресс, конечно, не означает, что на предприятиях комбината полностью внедрена комплексная механизация и автоматизация производственных процессов. В этих областях предстоят большие работы: еще велик удельный вес ручного труда

* Текущий партархив комбината «Апатит». XI партконференция, отчетный доклад от 5 октября 1963 г., л. 66—67.

** «Кировский рабочий», 11 декабря 1964 г.

*** «Кировский рабочий», 5 октября 1962 г.

**** «Кировский рабочий», 27 февраля 1963 г.

в основном на вспомогательных операциях, являющихся наиболее трудоемкими и тяжелыми.

В анализируемый период осуществлялось введение в строй новых производственных мощностей: строительство АНОФ-2, рудника Центральный, второй очереди рудника им. С. М. Кирова и других объектов.

Строительство второй апатито-нефелиновой фабрики АНОФ-2 началось еще весной 1959 г., было объявлено ударной стройкой, но строительные организации не выполняли график строительных работ: в июле 1963 г. была пущена в эксплуатацию лишь первая очередь АНОФ-2. Партийная организация комбината, сознавая всю ответственность за выполнение государственного плана, провела большую организационную и политическую работу по мобилизации трудящихся на завершение строительства АНОФ-2.

Все коллективы треста «Апатитстрой», субподрядных организаций, комбината «Апатит» взяли на себя обязательство пустить вторую очередь АНОФ-2 к декабрьскому (1963 г.) Пленуму ЦК КПСС и сдали досрочно, к 20 ноября 1963 г. Но фабрика работала неритмично. Технологические показатели АНОФ-2 были значительно ниже проектных. Так, извлечение фосфорного ангидрида из руды в апатитовый концентрат за пусковой месяц составило 62,6% против 93,5% по проекту. В 1963 г. новая обогатительная фабрика выполнила план выпуска концентрата всего на 31% *.

Решения декабрьского (1963 г.) Пленума ЦК КПСС об ускоренном развитии химической промышленности как важнейшем условии дальнейшего подъема сельскохозяйственного производства и роста благосостояния народа обязывали партийные организации Мурманской области, города Кировска, комбината «Апатит» по-новому оценить многие хозяйственные проблемы и увеличить свой вклад в развитие химической промышленности. Комбинату «Апатит» предстояло в 1964 г. дать 6,2 млн. *т* апатитового концентрата **. Срывы в работе были нетерпимы.

XIV Мурманская областная партийная конференция, проходившая 22—23 ноября 1963 г., и второй пленум Мурманского обкома КПСС в январе 1964 г. в своих решениях отметили, что одной из причин невыполнения плана была диспропорция между мощностями по обогащению и добычей руды. Мощности обогатительных фабрик наращивались быстрее, чем мощности рудников. Развитие рудной базы отставало, рудники плохо обеспечивали сырьем обогатительные фабрики.

Из-за неритмичной работы рудников в 1963 г. АНОФ-2 недополучила 470 тыс. *т* руды, при этом качество руды было низким ***. На рудниках наблюдались недостатки в организации труда, использовании техники. Ослаб контроль партийной организации за выполнением принятых обязательств. На АНОФ-2 выявилось плохое конструктивное решение и изготовление основных видов установленных машин. 23 января 1964 г. в г. Кировске состоялось собрание городского партийного актива, на котором горком КПСС обратил особое внимание на ускорение строительных работ по руднику Центральный и необходимость введения к 10 февраля 322-го горизонта рудника им. С. М. Кирова. 6 февраля 1964 г. было проведено выездное заседание бюро Мурманского обкома партии в г. Кировске, на котором приняли специальное решение, обязывающее Кировский горком партии принять меры к выполнению планов строительства намеченных объектов. Лучшие рабочие-строители и специалисты из области были направлены на завершение строительства

* «Кировский рабочий», 19 января 1964 г.
** Там же.
*** Там же.

новых объектов комбината «Апатит». Дополнительно выделено много нового оборудования, механизмов и материалов для усиления технической оснащенности АНОФ-2 и других предприятий комбината и улучшения его работы.

Коллектив треста «Апатитстрой» взял обязательства: завершить все работы, связанные с выпуском руды на руднике Центральный, в июне 1964 г., а также досрочно, к 7 ноября, сдать третью очередь АНОФ-2. Среди строителей развернулось соревнование за перевыполнение сменных заданий. Комсомольско-молодежная бригада строителей Василия Лебедева обязалась выполнять сменные задания за шесть часов. Эта инициатива была немедленно поддержана и другими коллективами. Одновременно в бригадах строителей принимались меры по улучшению организации труда.

Повышению трудовой активности, развитию соревнования в строительных бригадах, в сменах обогатительных фабрик, среди горняков на рудниках во многом способствовало создание партийных групп на каждом производственном участке. Коммунисты выступили в первых рядах борьбы за досрочное выполнение социалистических обязательств, за высокое качество работ, за укрепление трудовой дисциплины. Многие строители в эти дни проявили высокую сознательность и трудовой героизм. Так, бригада коммуниста Николая Юртова работала в трудных условиях полярной ночи и пурги, и, когда ветром свалило опору линии электропередачи, люди зажигали костры для освещения, но работу продолжали.

В результате трудового подъема строителей один из уникальных рудоспусков Центрального рудника глубиной 600 *м* был введен в эксплуатацию досрочно. Обогатительные фабрики уже в 1964 г. получили с Центрального рудника 1,3 млн. *т* руды *.

Бригады строителей и монтажников на 35 дней раньше срока сдали в эксплуатацию третью очередь АНОФ-2. Там, где 7 лет назад была тундра, теперь стоят 14 корпусов крупного промышленного предприятия.

Благодаря усилиям коммунистов, всего коллектива рабочих, инженерно-технических работников комбината «Апатит» и ученых Кольского филиала Академии наук СССР были введены в производство новые мощности на апатитовом руднике им. С. М. Кирова, Юкспорском и Расвумчоррском рудниках, а самое главное — дал руду высокогорный рудник Центральный, строительство которого велось в исключительно сложных условиях Заполярья, на высоте 1040 *м* над уровнем моря.

В последние два года семилетки коллектив комбината успешно трудился над освоением введенных в эксплуатацию новых производственных мощностей и решением ряда серьезных технических проблем, в том числе ликвидации зависаний руды при транспортировке ее по рудоспускам рудника Центральный. Проведены технические усовершенствования на АНОФ-2, в результате чего новая обогатительная фабрика достигла проектной мощности и высоких качественных показателей выпуска продукции.

Введение в производство новых мощностей, оснащение и пополнение предприятий совершенной техникой и внедрение новой производственной технологии дало возможность ликвидировать диспропорцию в развитии обогатительного производства и рудной базы и досрочно выполнить государственный план по производству апатитового концентрата за 1964—1965 гг. За успешное освоение производственных мощностей по добыче руды и выработке апатитового концентрата комбинат «Апатит» в 1965 г. награжден высокой правительственной наградой — орденом

* «Полярная правда», 31 декабря 1964 г.

Ленина и удостоен диплома первой степени Выставки достижений народного хозяйства СССР.

Внедрение новой техники и совершенствование технологии производства потребовало усилить внимание партийной организации к проблеме общеобразовательного и культурно-технического уровня рабочих и инженерно-технических кадров. Под руководством партийной организации на комбинате из года в год проводится работа по подготовке без отрыва от производства квалифицированных рабочих и инженерно-технического персонала. Для повышения технических знаний молодых рабочих организованы курсы при бюро технического обучения.

Для инженеров и техников созданы специальные курсы, где читались лекции по наиболее актуальным производственно-техническим вопросам. Так, в 1964 г. учеными Ленинградского горного института Е. С. Кричевским, В. А. Перовым, О. Н. Тихоновым и др. были прочитаны циклы лекций на темы: «Автоматизация процессов обогащения», «Современное состояние техники дробления и измельчения руд» *. Большую помощь комбинату в подготовке инженерных кадров оказал Ленинградский горный институт. В г. Кировске был открыт его вечерний филиал. Инженеры, окончившие институт без отрыва от производства, успешно работают на предприятиях комбината.

Важное место в деятельности партийной организации занимал вопрос обучения рабочих передовым методам труда. Партийная организация комбината применяла разнообразные формы пропаганды передовых методов труда. Устраивались встречи рабочих с новаторами, их выступления на производственных совещаниях, на семинарах агитаторов, проводился показ новых методов на рабочем месте. Оправдали себя школы передового метода труда. Новые методы труда предварительно изучаются на нормативно-исследовательской станции, руководителями цехов, техническим советом и другими отделами комбината. Так, в 1961 г. были изучены и утверждены учебно-методической секцией технического совета передовые методы труда 19 новаторов производства, которым обучено 712 рабочих. Всего за 1961 г. в цехах комбината передовым методам обучено вместо 1000 человек по плану 1141 человек (по 26 профессиям).

Внедрение передового производственного опыта — один из главных резервов повышения производительности труда: передовому методу проходки горных выработок было обучено 62 человека, в результате чего ее скорость возросла на 18,3%.

Широкое распространение получил опыт машиниста бурового станка БСВ-2М рудника Расвумчорр-цирк коммуниста И. Л. Пошукая, который в начале 1964 г. предложил быстрее и лучше использовать новую технику, что способствовало резкому повышению добычи руды **. Бригада передового машиниста, работая на новом станке, пробуривала в смену в 5—6 раз больше, чем на старых станках канатно-ударного бурения. Первый взрыв, проведенный на этих скважинах, отбил свыше 65 тыс. *т* апатитовой руды ***. Предложение и опыт И. Л. Пошукая обстоятельно обсуждались на открытых партийных собраниях, широко освещались в городских, районных, многотиражных газетах, в «Полярной правде» и нашли широкую поддержку горняков и обогатителей комбината «Апатит» и трудящихся других предприятий Мурманской области.

---

* «Кировский рабочий», 2 октября 1964 г.

** «Кировский рабочий», 12 января 1964 г.

*** Текущий архив Мурманского обкома КПСС. Протоколы 2-го пленума Мурманского ОК КПСС от 16 января 1964 г., л. 37.

Партийная организация постоянно обращала серьезное внимание на повышение экономических знаний рабочих и инженерно-технических кадров.

За годы семилетки партийная организация комбината «Апатит» накопила опыт пропаганды экономических знаний. На пленумах Мурманского обкома КПСС, Кировского горкома партии, на партийных собраниях комбината «Апатит» отмечалось, что благодаря изучению вопросов экономики партийная пропаганда теснее сомкнулась с вопросами производства.

Прочно вошли в жизнь партийной организации семинары и кружки по конкретной экономике, начальные экономические школы и теоретические конференции. Так, на тему «Пути снижения себестоимости продукции и обеспечение рентабельности предприятия» в 1959 г. проведено 8 экономических конференций, в 1960 г. — 13. Теоретические конференции помогают выявить внутренние резервы роста производительности труда и снижения себестоимости продукции.

В октябре 1964 г. при комбинате был открыт Университет экономических знаний. К чтению лекций, кроме специалистов комбината, привлечены ученые Кольского филиала Академии наук СССР и Ленинградского горного института. Тематика лекций и семинаров соответствовала практическим вопросам экономики комбината: «Ценообразование и рентабельность горнодобывающей промышленности», «Состояние планирования народного хозяйства СССР», «Средства горного предприятия и эффективность их использования», «Основные фонды горного предприятия, их амортизация и эффективность использования» и др. *.

В последние годы семилетки, особенно после октябрьского и ноябрьского (1964 г.) Пленумов ЦК КПСС, в условиях новой системы управления промышленностью, партийная организация комбината «Апатит», как и все местные партийные организации страны, получила возможность резко усилить влияние на развитие производства и технического прогресса. В экономическом листке газеты «Кировский рабочий» и на заседаниях партийного комитета комбината все чаще стали обсуждаться вопросы научной организации труда, повышения роли экономических служб и общественных бюро нормирования, о путях снижения себестоимости и мерах, обеспечивающих рентабельную работу комбината.

В 1963—1964 гг. комбинат «Апатит» был нерентабельным предприятием. В связи с этим по инициативе партийного комитета в декабре 1964 г. проведена экономическая конференция «О путях достижения рентабельности предприятия». В работе конференции приняли участие сотрудники Кольского филиала Академии наук **. Конференция выработала рекомендации, направленные на обеспечение рентабельности комбината, и было принято решение о мобилизации всех коллективов на достижение этой цели в 1965 г.

В период изучения решений сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС партийная организация АНОФ-1 провела экономическую конференцию под лозунгом «Учись хозяйствовать» ***.

В 1965 г. значительно активизировалась работа экономической службы комбината, нормативно-исследовательской станции, экономических советов и бюро экономического анализа ****. В течение сентября—октября этого года был проведен смотр работы общественных экономических организаций.

---

* «Кировский рабочий», 2 декабря 1964 г.
** «Полярная правда», 16 декабря 1964 г.
*** «Кировский рабочий», 5 января 1966 г.
**** «Кировский рабочий», 7 января 1966 г.

Сделаны первые шаги по внедрению научной организации труда. Создана лаборатория НОТ. Она развернула работу по научной организации труда по 11 темам, внедрение которых в производство даст условный экономический эффект примерно в 150 тыс. руб.*. На обогатительных фабриках и в других цехах комбината проведена значительная работа по внедрению эстетики и повышению культуры производства. Эти мероприятия способствовали наиболее эффективному использованию современной техники, повышению производительности труда и успешному выполнению производственного плана.

Дальнейшее наращивание производственных мощностей, главным образом рудника Центральный, полное введение в строй второй обогатительной фабрики, оснащенной современными механизмами, техническое перевооружение старых предприятий, организаторская и политическая работа в массах дали возможность коллективу комбината выполнить семилетний план к 20 ноября 1965 г. Задания семилетнего плана перевыполнены по руде на 1181 тыс. *т*, по апатитовому концентрату — на 247 тыс. *т*.

В текущем пятилетии (1966—1970 гг.) партийная организация комбината мобилизует трудящихся на снижение себестоимости апатитового и нефелинового концентратов, повышение производительности труда, на осуществление полного комплексного использования апатито-нефелиновых руд, разработку и внедрение системы автоматического регулирования и контроля производственных и технологических процессов на рудниках и обогатительных фабриках.

Коммунисты комбината «Апатит» достойно возглавляют весь коллектив предприятия в борьбе за технический прогресс в горнообогатительной промышленности.

---

* «Полярная правда», 13 февраля 1966 г.