Записки Ленинградского ордена Ленина,
ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени
горного института им.Г.В.Плеханова, т.LVI,вып.3, 1975 г.

ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРУКТУРЫ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ЗАВОДАХ АЛЮМИНИЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В.И.СМОРОДИНОВ

Директивами XXIУ съезда КПСС по девятому пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР определены опережающие темпы развития алюминиевой промышленности. Ожидаемый прирост выпуска продукции в 1971-1975 гг. составит 50-60%, а производительность труда возрастет не менее чем на 40%. За истекшее пятилетие (1966-1970 гг.) производство алюминия в СССР возросло более чем на 50%. Среднегодовые темпы прироста превысили 13%, в то время как по всем капиталистическим странам за этот же период среднегодовой прирост составил около 11%, а в США - около 9%. Однако в СССР трудовые затраты на производство I т алюминия примерно в I,8 раза, а глинозема - более чем в 2 раза превышают затраты развитых капиталистических стран.

Исследования, проведенные ЛГИ и ВАМИ показали, что в алюминиевой промышленности (без электродных и криолитовых заводов и рудной базы) во вспомогательном производстве и на вспомогательных работах основного производства занято более 50% рабочих.

Большой удельный вес вспомогательных рабочих вызван, во-первых, низким уровнем механизации и автоматизации работ как в основных технологических звеньях, так и в обслуживающих основное производство структурных подразделениях,во-вторых, отсутствием специализированного поузлового метода ремонта оборудования, в-третьих, слабой организацией вспомогательного производства.

Численность рабочих с вводом новых производственных мощностей за последние годы, включая 1970 г., систематически возрастает. Так, в 1967-1970 гг. в результате проведения ряда мероприятий было высвобождено на действующих заводах алюминиевой промышленности 5 тыс.чел., а с вводом новых мощностей их численность увеличивалась до 140 тыс.чел.

Если на некоторых действующих заводах численность вспомогательных рабочих уменьшалась в результате укрупнения цехов вспомогательного производства, то на вновь вводимых эти перемены не учитывались и сохранялось соотношение рабочих основного и вспомогательного производства,

сложившееся к 1968 г. Так, например, среднее число структурных подразделений вспомогательного производства по заводам отрасли составляет 54 наименования.

Для более объективной оценки проводимой реорганизации вспомогательного производства все предприятия отрасли по характеру технологического процесса и номенклатуре выпускаемой продукции разделены на три группы: 1) алюминиевые, 2) алюминиево-глиноземные и 3) глиноземные заводы.

Сложившееся на заводах отрасли многообразие наименований участков, цехов и лабораторий усложняет организацию единого учета трудовых затрат по процессам производства, заводам и в целом по отрасли, затрудняется анализ хозяйственной деятельности.

Исследование структур вспомогательного производства по заводам отрасли позволило сгруппировать все вспомогательные структурные подразделения в шесть групп по содержанию выполняемой ими работы.

Первая группа представлена энергетической службой - электроремонтными цехами с присоединенными к ним службами.

Вторая группа представлена механической службой с включением литейного производства.

Третья группа состоит из подразделений, выполняющих различные виды капитальных работ.

В четвертую группу объединены структурные подразделения транспортного и складского назначения.

В пятую группу входят структурные подразделения, обслуживающие основное производство топливом, водой, газом и паром.

Шестая группа представлена опытным производством, отделом технического контроля и связанными с ними лабораториями.

Частота наименований структурных подразделений вспомогательного производства по заводам отрасли показана в таблице. Как видно, большая часть предприятий в каждой группе имеет 1-2 наименования и меньшая часть предприятий 3-4 наименования вспомогательных подразделений. Анализ содержания их работы показывает, что вспомогательные подразделения с разными наименованиями выполняют одни и те же виды работ и что объем вспомогательных работ по предприятиям отрасли не зависит от численности структурных подразделений.

Для примера рассмотрим Новокузнецкий и Братский алюминиевые заводы, которые одинаковы по выпуску товарной продукции и численности промышленно-производственного персонала. Однако Новокузнецкий алюминиевый завод имеет одно вспомогательное структурное подразделение, а Братский - два с численностью рабочих в них в 2 раза большей чем на Новокузнецком, хотя оснащение и технология производства на этих заводах одинаковы. Это говорит о том, что большая часть наименований структурных подразделений не вызывается производственной необходимостью предприятий отрасли.

Аналогичные примеры можно привести и по всем группам заводов. Для второй группы целесообразно оставить одно наименование - ремонтно-механический цех, имеющийся на каждом заводе отрасли. Цех механизации и автоматизации на Кировобадском алюминиевом заводе, самом мало-

Частота наименований вспомогательных подразделений по заводам алюминиевой промышленности

Группа заводов и их название	Группа вспомогательных производственных подразделений												Всего по заводам	
	1		2		3		4		5		6			
	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся	Частота наименований	Численность трудящихся
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1. Алюминиевые														
Новокузнецкий	2	182	1	171	1	146	3	524	1	77	3	275	11	1375
Братский	2	219	1	184	1	76	2	466	1	104	2	257	9	1306
Красноярский	2	150	1	159	1	23	2	443	1	280	2	141	9	1196
Иркутский	1	131	1	142	–	–	1	231	1	142	2	169	6	815
Волгоградский	2	67	1	154	1	37	1	185	1	79	2	187	8	709
Кандалакшский	1	97	1	187	1	13	3	133	1	68	1	43	8	541
Надвоицкий	–	–	1	55	1	11	1	147	1	75	2	81	6	369
Сумгаитский	1	17	1	58	1	17	2	100	1	16	4	116	10	324
Канакарский	1	44	1	48	1	15	3	137	1	27	3	97	10	368
Всего по группе 1	12	907	9	1158	8	338	18	2366	9	868	21	1366	77	7003

Продолжение таблицы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2. Алюминиево-глиноземные														
Богословский	2	298	1	549	1	289	3	761	2	351	2	376	11	2624
Уральский	1	337	1	427	1	218	3	619	2	326	2	447	10	2374
Волховский	1	229	1	326	1	142	3	561	1	87	2	216	9	1561
Всего по группе 2	5	118	4	1547	4	698	11	2347	6	814	8	1295	38	7819
3. Глиноземные														
Павлодарский	3	750	1	631	2	404	2	365	-	-	2	415	10	2565
Пикалевский	2	235	1	324	1	123	3	861	2	108	2	319	11	1970
Тихвинский	2	181	1	273	-	-	3	884	1	88	4	263	11	1689
Кировобадский алюминиевый	3	181	2	307	1	37	2	268	1	191	1	262	10	1246
Ачинский	4	596	1	338	-	-	2	827	1	467	2	651	10	2879
Всего по группе 3	14	1943	6	1873	4	564	12	3205	5	854	11	1910	52	10349
Итого частота наименований по заводам и группам вспомогательных производственных подразделений	31	3968	19	4578	16	1600	41	7918	20	2536	40	4571	167	25171

мощном по отрасли, следует считать нетипичным. Его наличие неоправданно увеличивает численность рабочих вспомогательного производства на 115 чел.; хотя более мощные заводы такого цеха не имеют. Для третьей группы вспомогательных подразделений, выполняющих различные виды капитальных работ, следует оставить одно - ремонтно-строительный цех, имеющийся на большинстве заводов. В четвертой группе вспомогательных подразделений транспортного и складского назначения следует выделить: автотранспортный цех, железнодорожный цех и цех складского хозяйства. Автотранспортный и железнодорожный цехи могут функционировать раздельно, или как единый цех (в зависимости от условий и объема работы).

Цех складского хозяйства должен обеспечивать хранение и выдачу материальных ценностей, необходимых для нормального хода производственного процесса.

В пятой группе рекомендуется оставить одно подразделение - цех теплогазоводоснабжения. В шестой группе из восьми структурных подразделений можно сохранить два - опытно-экспериментальный цех и отдел технического контроля с подчинением этому цеху центральных заводских и химических лабораторий, решающих общие задачи по определнию качества продукции.

Внедрение в производство предложенных рекомендаций обеспечит:

1) создание единой типовой номенклатуры наименований подразделений вспомогательных производств;

2) разработку типовых схем и структур вспомогательных производств на всех предприятиях отрасли;

3) создание условий для внедрения в практику предприятий отрасли системы унифицированных учетных и отчетных документов, касающихся деятельности вспомогательных производств и возможность механизации планово-экономических расчетов;

4) упорядочение документооборота и механизацию учетных и плановых работ, сокращение численности счетно-конторского персонала и рациональное перераспределение инженерно-технических работников, занятых в сфере вспомогательных производств.