Записки Ленинградского горного института им.Г.В.Плеханова.
Т. 122. Л., 1990

А.Ю.КАШИНА, А.Н.КРАВЧЕНКО

ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ПО "ЭСТОНСЛАНЕЦ"

Развитие и углубление полного хозяйственного расчета в народном хозяйстве страны идет по пути расширения самостоятельности объединений, предприятий и их подразделений. Особое значение развитию хозяйственной самостоятельности предприятий, объединений по добыче угля и сланца уделено в постановлениях правительства, принятых по результатам переговоров правительственной комиссии с представителями забастовочных комитетов. Согласно этим документам, в угольной и сланцевой промышленности намечено предоставить права самостоятельных предприятий шахтам, разрезам и другим производственным единицам добывающих объединений. Ряд объединений (по выбору их коллективов) будет преобразован в ассоциации или концерны хозрасчетно-самостоятельных предприятий, управляемых советом их директоров. Нормативные документы по организационной структуре и управлению ассоциациями в настоящее время отсутствуют. Поскольку условия производства различны, а курс на развертывание самостоятельности предприятий последовательно выдерживается и в новом проекте Закона СССР о государственном предприятии (объединении) , следует ожидать, что для ассоциации по добыче угля и сланца будет характерно организационно-хозрасчетное разнообразие. В упомянутом проекте еще раз подтверждена необходимость развития рынка средств производства и оптовой торговли, использования договорных цен.

В настоящее время оптовая торговля находится в процессе становления, значительно осложненном влиянием дефицитности большинства видов материальных ресурсов. Под давлением инфляционных явлений, характерных для современного переходного периода, повсеместно наблюдается стремление к натуральному обмену ресурсами. Сказывается и неравенство государственных предприятий в возможностях использования договорных цен на особо дефицитные ресурсы по сравнению с кооперативами.

Поэтому в настоящих условиях переход с централизованно фондируемого снабжения на снабжение по оптовой торговле пока еще не меняет оценок деятельности Управления материально-технического снабжения (УМТС), тем более, что его деятельность подчинена в первую очередь интересам объединения в целом. По-прежнему сохраняют свое значение показатели объемов пос-

тавок продукции, их ритмичности, контроль за ходом реализации договоров на поставку, выполнение норматива производственных запасов товарно-материальных ценностей. Повышается роль своевременного заключения договоров с поставщиками, особенно по прямым длительным хозяйственным связям.

Вместе с тем абсолютный характер обязательности выполнения показателей объема поставок в условиях оптовой торговли изменяется в тех случаях, когда за счет экономии материальных ресурсов можно отказаться от получения сэкономленных объемов.

Все вышесказанное делает актуальным разработку принципов перехода УМТС на полный хозрасчет и самофинансирование, при этом необходимо учесть следующие основные особенности хозрасчета УМТС объединения:

1) ярко выраженную соподчиненность экономических интересов УМТС экономическим интересам объединения;

2) значительную зависимость результатов хозрасчетной деятельности не только от итогов собственной работы, но и от работы обслуживаемых УМТС потребителей и от внешних предприятий и организаций-поставщиков;

3) активное выполнение функций объединения во внешних хозяйственных связях с поставщиками материальных ресурсов даже при работе УМТС на правах производственной единицы, определяющих наличие непосредственной связи внутреннего хозрасчета УМТС со сферой внешних товарно-денежных отношений;

4) необходимость улучшения хозрасчетных показателей экономической деятельности за счет мобилизации резервов по снижению издержек обращения без повышения плановых объемов производства и запланированных объемов поставок;

5) существенную разнородность производственных функций внутренних структурных подразделений, сочетание в хозяйственной деятельности процессов и обслуживания, и производства;

6) значительное влияние на результаты хозрасчетной деятельности уровня организации контроля качества получаемой от поставщиков продукции и уровня соответствующей претензионной работы;

7) наличие определенного отставания в уровне механизации и автоматизации производственных процессов по сравнению с подразделениями основного производства в объединении.

Учитывая эти особенности хозрасчета УМТС и исходя из возможности реализации различных вариантов выбора конкретных путей развития системы управления, рекомендации по переводу УМТС ПО "Эстонсланец" на полный хозрасчет формируются следующим образом.

Прежде всего необходимо определить, будет ли объединение (или ассоциация) "Эстонсланец" наделять УМТС средствами на образование фонда развития производства и новой техники или УМТС должно будет самостоятельно обеспечивать самофинансирование воспроизводства. От этого принципиально зависит уровень наценок, лежащих в основе формирования доходов УМТС и его прибыли.

Кроме прямых наценок к стоимости поставляемых товарно-материальных ценностей, хозрасчетная деятельность УМТС обеспечивается предоставлением

услуг по подсортировке и первичной обработке материалов для производственного использования, транспортных услуг и услуг своего ремонтного подразделения. В перспективе объемы и качество этих услуг должны возрастать, а их рост должен рассматриваться как перспективный резерв пополнения доходов УМТС.

Уровень наценок и цены на услуги предприятиям объединения (ассоциации) "Эстонсланец" и для сторонних организаций должны быть различными. Для расчетов с собственными потребителями используется прейскурант, утвержденный объединением. Расчеты со сторонними организациями осуществляются на договорной основе.

Целесообразно установить следующее правило: по прейскурантным наценкам и ценам на услуги предприятия объединения рассчитываются с УМТС, получая товарно-материальные ценности и услуги в пределах установленных объединением лимитов, а получаемое сверх лимитов оплачивают на договорных условиях. Это экономически заинтересует предприятия работать экономно.

Если УМТС будет обслуживать предприятия объединения только по договорным наценкам и ценам, то это означает, что оно переходит с внутриобъединенческого хозрасчета на полный хозрасчет "стороннего" предприятия. Такой хозрасчет УМТС в принципе невыгоден объединению (ассоциации) "Эстонсланец". Для того чтобы согласовать разнонаправленные экономические интересы объединения (ассоциации) и УМТС, нужно предоставить УМТС право наращивать объемы услуг, предоставляемых на сторону (без ущерба обслуживанию предприятий объединения в пределах выделенных лимитов). В распоряжении коллектива УМТС должен оставаться баланс штрафов во взаимоотношениях с поставщиками.

В основе определения уровня наценок на товарно-материальные ценности, поставляемые УМТС, и цен на услуги лежит условие, что общая сумма выручки УМТС должна быть не меньше, чем базовый уровень суммы издержек обращения с учетом сумм на развитие производства и социальное развитие:

$$\Sigma Н + \Sigma У + \Sigma П \leq \Sigma И_{б} + Ф,$$

где $\Sigma Н$ – сумма наценок на поставляемые товарно-материальные ценности; $\Sigma У$ – сумма оплаты услуг УМТС по централизованной доставке, расфасовке, раскрою на мерные длины, офланцовке труб и другим видам подготовки материалов к производственному потреблению; $\Sigma П$ – сумма поступлений от прочей деятельности УМТС; $\Sigma И_{б}$ – базовый объем суммы издержек обращения, сложившийся за ряд предыдущих лет (очищенный от сумм нерациональных отклонений от планового уровня); $Ф$ – сумма средств на образование фонда развития производства и фонда социального развития (не учитывается, если этими фондами УМТС по-прежнему будет наделяться объединением).

При расчете наценок и цен на услуги УМТС издержки обращения разделяют на условно-переменную и постоянную части. Переменная их часть определяется на основе анализа хронометражных наблюдений о трудоемкости работ по приемке, разгрузке-погрузке, обработке, хранению и транспортировке товарно-материальных ценностей на базах и складах УМТС. Составляющая наценки и цены

для образования фондов развития производства и социального развития могла бы задаваться постоянным коэффициентом.

Целесообразно ввести поправочный коэффициент к наценке за отпуск материалов и деталей мелкими партиями (чем меньше партионность, тем выше должен быть этот коэффициент, учитывая повышенную трудоемкость поставок мелкими партиями).

Объем средств на развитие производства и социальное развитие целесообразно рассчитывать на основе соответствующих планов УМТС и объединения. Со временем можно было бы перейти к определению средств на развитие производства в сфере снабжения путем нормирования доли основных фондов УМТС, подлежащих ежегодному обновлению и модернизации.