Записки Ленинградского горного института им.Г.В.Плеханова.
Т. 122. Л., 1990

А.П.ИЗОТОВ, Е.Г.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ХОЗРАСЧЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НИЗОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ГЕОЛОГИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В центр хозяйственных преобразований в производственных геологических объединениях в настоящее время поставлено совершенствование низового хозрасчета. Производственные геологические объединения используют бригадную форму хозрасчета, основанную на нормативном распределении дохода. При пользовании этой формы хозрасчета структурные единицы производственных геологических объединений (экспедиции, управления производственно-технического обслуживания и комплектации) фонд оплаты труда (ФОТ) образуют как остаток хозрасчетного дохода коллектива после образования из него фонда производственного и социального развития, определенного по нормативу к хозрасчетному доходу. Величину ФОТ низовых хозрасчетных подразделений структурных единиц (бригад, участков, отрядов), как показывает практика, целесообразно устанавливать по нормативу к доходу, полученному этим подразделением.

Доход образуется как разность между средствами, полученными за выполненные работы, и затратами на производство (за исключением расходов на оплату труда). Следовательно, объективность оценки труда низовых хозрасчетных подразделений зависит прежде всего от того, насколько точно цены отражают общественно необходимые затраты труда.

В настоящее время в подавляющем большинстве структурных единиц геологических объединений в практике планирования и оценки деятельности низовых подразделений при определении величин оплаты за выполненные работы используются нормы справочника укрупненных сметных норм (СУСН). Однако, как отмечается в выпусках СУСН, эти нормы усреднены и не могут применяться для расчетов с рабочими и инженерно-техническими работниками. Это означает, что применение их приводит либо к выплате незаработанных рублей, либо к недооплате труда работников.

Для планирования и оценки деятельности низовых подразделений должны применяться внутрихозяйственные расчетные цены на единицы физических объемов работ, основанные на местных нормах трудовых и материальных ресурсов. Расчеты цен целесообразно производить не по статьям, а по элементам затрат.

Принципы расчета элементов затрат общеизвестны. При отсутствии разработанных норм расхода материальных и других ресурсов обычно используют статистические данные по расходу ресурсов на производство данного вида работ.

Наиболее сложны проблемы расчета норматива прибыли к плановой себестоимости. Если цены установлены без учета прибыли, весь сверхплановый доход, полученный коллективом низового хозрасчетного подразделения, поступает на оплату труда работников этого коллектива, т.е. норматив фонда оплаты труда к доходу составит 100 %.

Безусловно, что достижение экономии по материальным ресурсам не всегда является заслугой только низового хозрасчетного подразделения. На величину экономии влияет деятельность вспомогательных и обслуживающих подразделений. Норматив прибыли к плановой себестоимости должен учитывать вклад в получение сверхпланового дохода работников и непосредственно низового подразделения, и обслуживающих его подразделений.

Вклад непосредственных исполнителей работ (работников бригад, отрядов, участков) в экономию материальных ресурсов следует оценивать предварительно (до разработки цен). Оценка может быть дана советом трудового коллектива, хозрасчетной или специальной экспертной комиссией. Если, например, доля вклада в экономию ресурсов работников низового подразделения составляет 50 %, то несложные расчеты показывают, что норматив фонда оплаты труда этого подразделения должен составлять 50 %. Исходя из этого, рассчитывают норматив рентабельности к себестоимости во внутрихозяйственной расчетной цене на тот или иной вид работ.

Проиллюстрируем расчет норматива рентабельности и конкретной величины прибыли на условном примере. Исходные данные следующие:

Элементы затрат, руб.	
Материалы	5
Износ малоценных и быстроизнашивающихся предметов	2
Транспорт	3
Услуги	7
Амортизация основных фондов	8
Итого	25
Заработная плата	10
Себестоимость 1 м бурения скважины	35

Если принять норматив фонда оплаты труда равным 50 %, то плановый доход в расчете на I м бурения скважины I0 : 0,5 = 20 руб. Соответственно, прибыль в цене 20 – I0 = I0 руб. Таким образом, внутрихозяйственная расчетная цена I м бурения скважины 35 + I0 = 45 руб., а норматив рентабельности к себестоимости (45:35)·I00 – I00 = 28,6 %.

В таблице с использованием условных данных приведен сравнительный расчет фонда оплаты труда низового хозрасчетного подразделения при внутрихозяйственных ценах, определенных без учета прибыли (первый вариант) и с учетом прибыли (второй вариант), и соответствующих нормативах фонда оплаты труда. Фактические и плановые объемы бурения при этом приняты равными, что позволяет лучше понять механизм действия величины прибыли в цене на распределение сверхпланового дохода.

Расчет фонда оплаты труда

Показатель	Вариант	
	первый	второй
Объем бурения, м	200	200
Внутрихозяйственная цена 1 м бурения, руб.	35	35
Объем работ в стоимостном выражении, руб.	7000	8000
Затраты (материальные), руб.	5000/4000	5000/4000
Доход, руб.	2000/3000	4000/5000
Норматив ФОТ, %	100	50
ФОТ, руб.	2000/3000	2000/2500
Отчисления от дохода, руб.	-	2000/2500

Примечание. В числителе – плановый, в знаменателе – фактический показатель.

Следует отметить, что низовым хозрасчетным подразделениям, использующим в производственном процессе примерно одинаковый комплекс материальных ресурсов (хотя и в различном сочетании), должны устанавливаться равные по величине нормативы ФОТ. В противном случае работники различных низовых подразделений за сэкономленный I м буровой трубы, I л дизельного топлива и т.д. получат различные прибавки к заработной плате.

Установление равных нормативов ФОТ производится также на основе дифференциации величины прибыли во внутрихозяйственной расчетной цене на тот или иной вид работ или продукцию. Перечень видов работ, на которые устанавливаются внутрихозяйственные цены, определяется на основе тщательного анализа. Этот перечень зависит от организационной структуры. В перечень работ, на которые разрабатываются внутрихозяйственные расчетные цены, как правило, также вносятся изменения.

Внутрихозяйственные расчетные цены на услуги и работы вспомогательных подразделений разрабатываются на нормо-час, машино-час работы. При определении нормативного времени на перемещение транспорта до места производства работ используется таблица средних скоростей. Эффективность функционирования вспомогательных подразделений повышает чековая система взаиморасчетов.

Немаловажное значение в повышении действенности низового хозрасчета имеет совершенствование учета, его упрощение. Одним из важнейших направлений такого совершенствования, по нашему мнению, является списание на производство всех без исключения материалов сразу же после получения их на складе. Естественно, что отпуск материалов со склада производится в пределах установленного лимита по заборной карте. Этот лимит должен соответствовать плановой сумме затрат, предусматриваемой производственно-экономическим заданием низового хозрасчетного подразделения.

Направления совершенствования оценки результатов хозрасчетной деятельности низовых подразделений, суть которых изложена в статье, реализуются на практике в ПО "Севзапгеология".